



CAFE CONTACT INVEST IN BORDEAUX

Port et Aéroport : le tournant stratégique

Innovation – Transition - Défossilisation

Merci au CIVB pour l'accueil

VINS DE
BORDEAUX 



Cofinancé par
l'Union européenne



Avec :

**Jean-Frédéric LAURENT | Directeur général et Président du Directoire,
Grand Port Maritime de Bordeaux**

Simon DRESCHER | Président du directoire, Aéroport de Bordeaux

François BAFFOU | Directeur général, Bordeaux Technowest

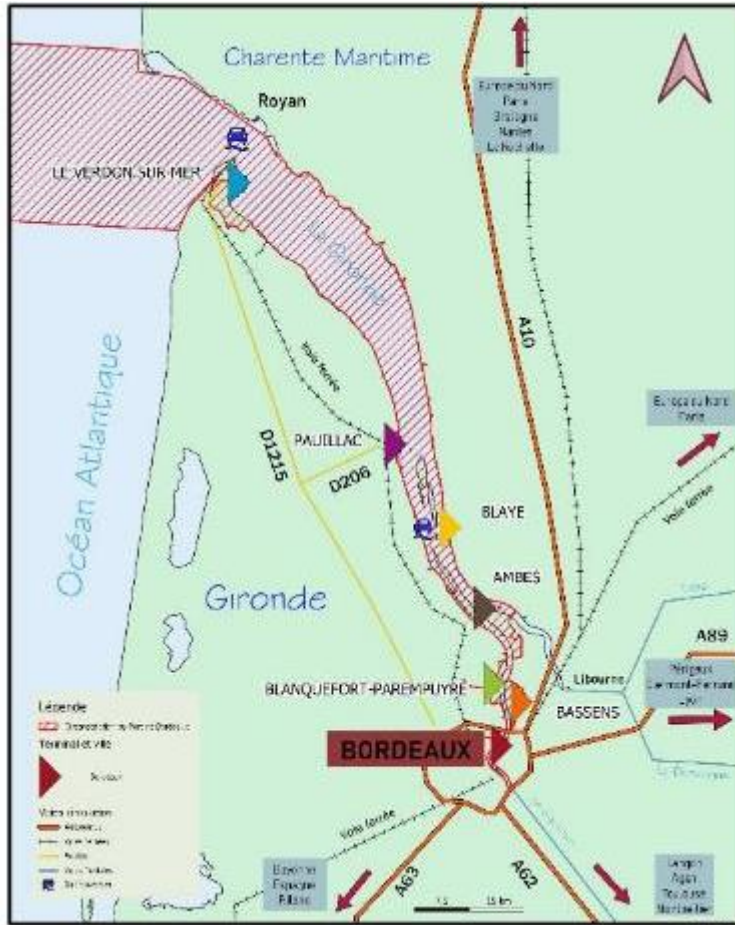
animé par William BALLUE | Directeur général Invest in Bordeaux

Le port de Bordeaux

- Etablissement public de l'état
- 7ème Grand Port Maritime Français
- 320 salariés, CA >50 M€
- 7 terminaux portuaires spécialisés
- 7 millions de tonnes de marchandises
- 60 escales de croisière
- Un chenal d'accès de 100 km
- +8000 emplois directs sur la ZIP
- >600M€ de VA sur le territoire



○ Vue d'ensemble :



Connectés aux principaux réseaux de transport du territoire, les 7 terminaux portuaires du Port de Bordeaux permettent de traiter **tous les types de marchandises** :

Bordeaux

Refit et réparation navale, croisière et plaisance

Bassens

Multivrac, conteneurs, maintenance et réparation navale

**Blanquefort -
Parempuyre**

Terminal polyvalent

Ambès

Terminal chimie et énergie

Blaye

Céréales, colis lourds et produits chimiques

Pauillac

Dépôt pétrolier et potentiel de développement de la croisière

Le Verdon

Terminal polyvalent

Le port en bref : le Complexe Industriolo-Portuaire (CIP)

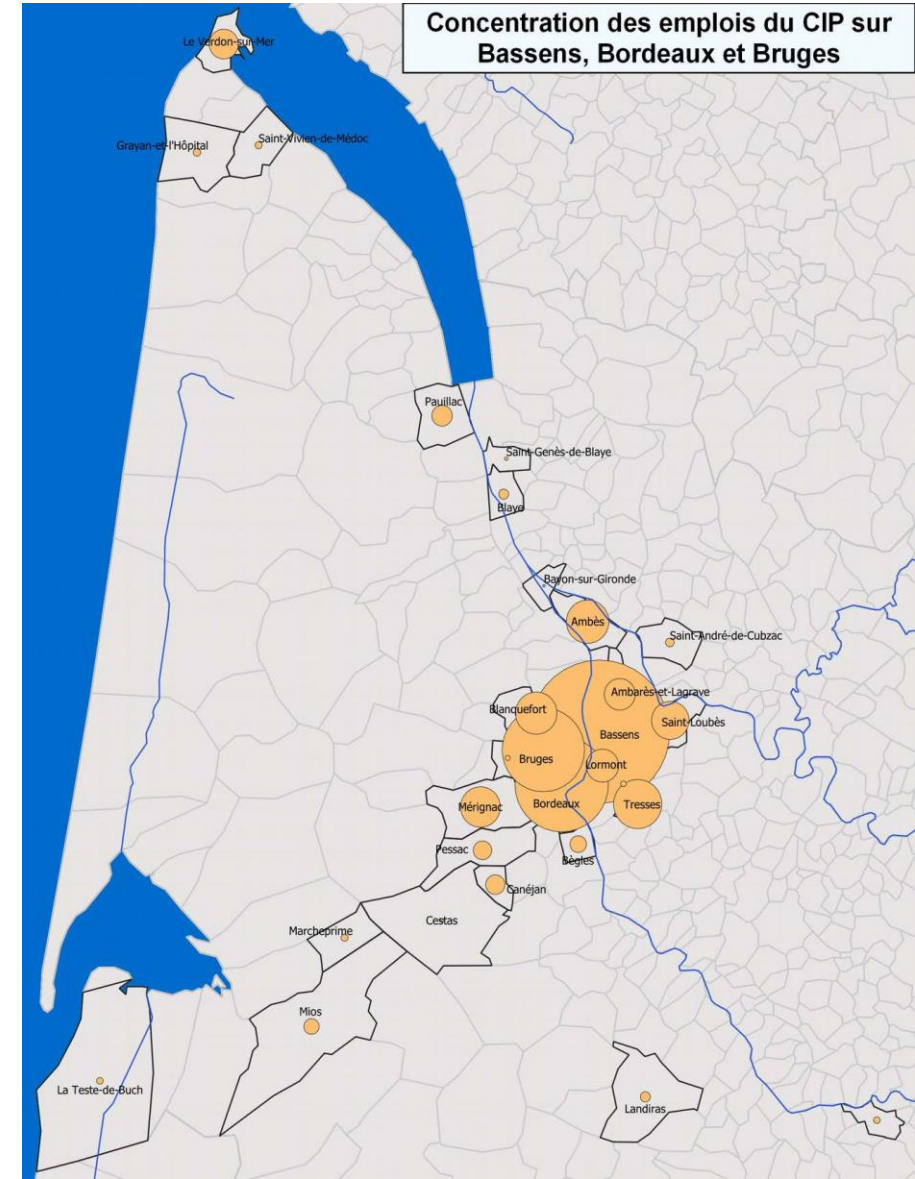
Le CIP du Port de Bordeaux* :

Des retombées plus importantes qu'il n'y paraît :

- **274** entreprises
- **8 000** emplois directs
- **609 millions** d'euros de richesse dégagée
- La tonne transitant au Port de Bordeaux **contribue davantage** au territoire local qu'ailleurs

	<i>Ports estuariens / fluviaux</i>				<i>Ports de façade maritime</i>			<i>Port d'île</i>
	Bordeaux (2017)	Nantes Saint-Nazaire (2015)	Rouen (2017)	Paris (2014)	La Rochelle (2015)	Le Havre (2017)	Marseille (2013)	La Réunion (2016)
Emploi direct CIP (données INSEE)	8 059	25 300	17 820	15 630	1 715	29 360	41 460	4 820
Trafic total en milliers de tonnes	7 266	25 300	20 100	20 300	9 800	72 000	85 600	5 434
ETP/kT	1.11	1.00	0.89	0.77	0.18	0.41	0.48	0.89

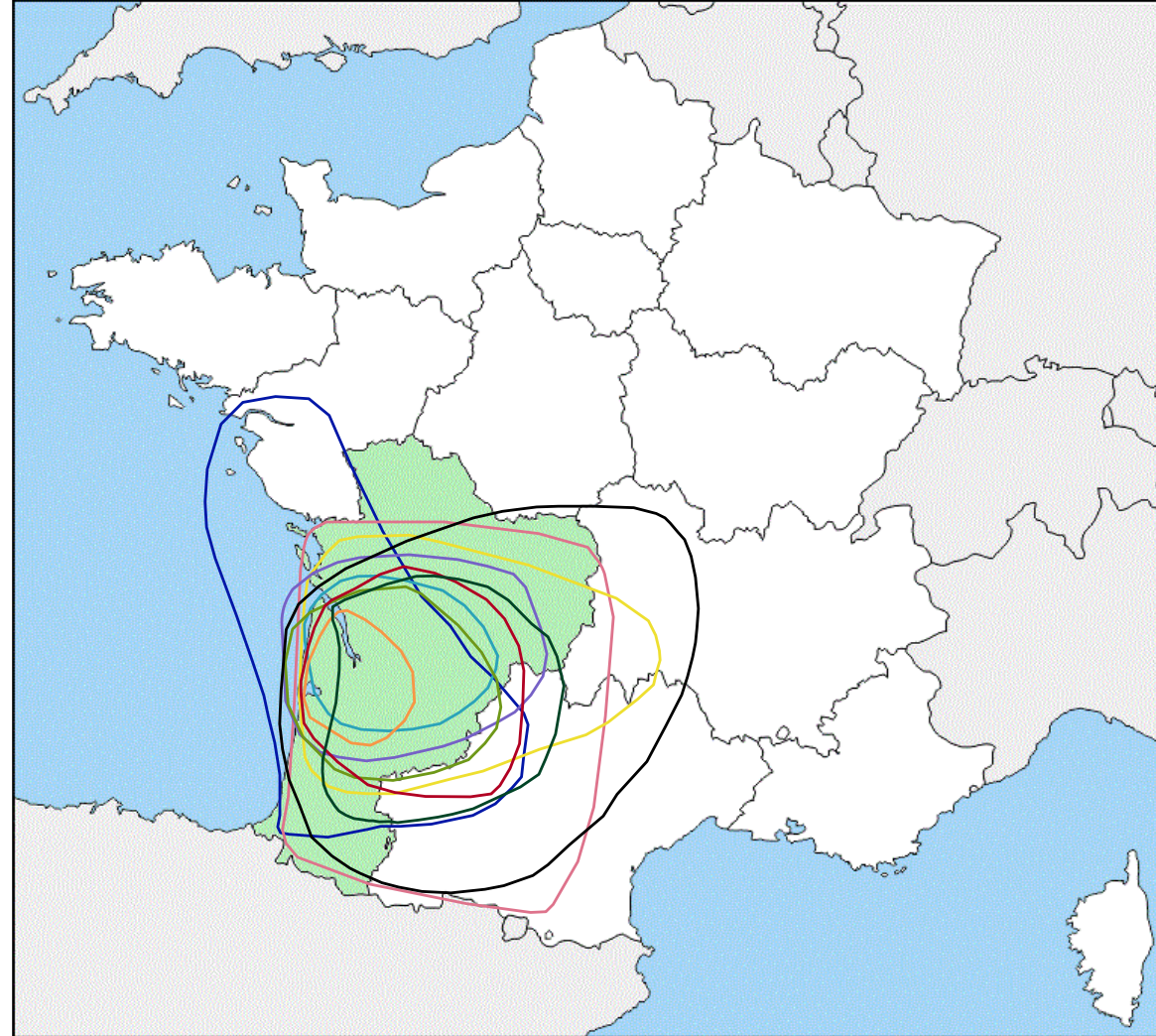
* : INSEE, 2021 : Poids socio-économique des activités générées par le Port de Bordeaux



Le port en bref : le Complexe Industriolo-Portuaire (CIP)

○ Hinterland :

*L'hinterland du Port de Bordeaux correspond globalement à la **Région Nouvelle Aquitaine***



- Energie / Biocarburant
- Vrac agro-industriels
- Matières 1ères industrielles
- Conteneurs
- Croisières
- Produits forestiers
- Construction & BTP
- Matières minérales
- Pôle Naval
- Matériaux de 2^{nde} vie

Les éléments structurants du PS 21-25

Défis portuaires communs et facteurs clés de réussite

Communauté portuaire

4 grands défis stratégiques portuaires

Replacer l'interface portuaire au centre des échanges régionaux

Inscrire le renouvellement du modèle économique portuaire dans les transitions écologiques et énergétiques

Soutenir un écosystème portuaire au service du territoire

Faire la ville sur le port et le port sur la ville

4 grands facteurs clés de réussite

Soutenir une logistique agile, sobre et performante

La décarbonation comme levier de réindustrialisation de l'écosystème portuaire

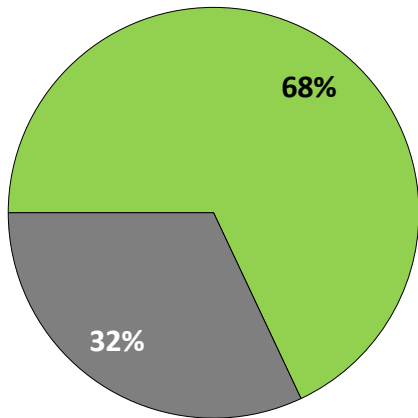
Rechercher les relais de croissance dans un monde en transition écologique et énergétique

Valoriser l'identité portuaire comme marqueur du territoire

60

Un Plan Pluriannuel des Investissements volontaire :

Répartition par type d'investissement

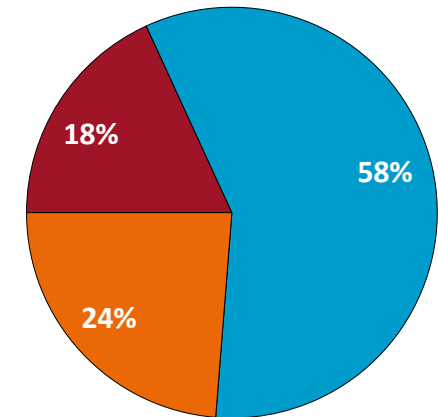


■ Développement ■ Maintien

Investissements sur 5 ans



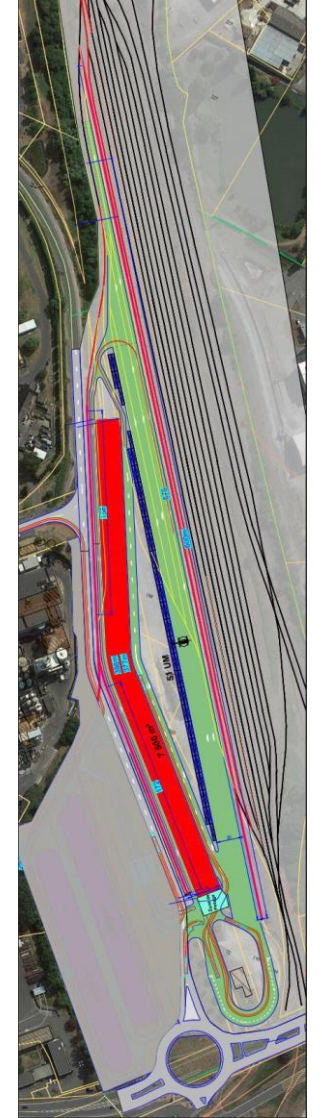
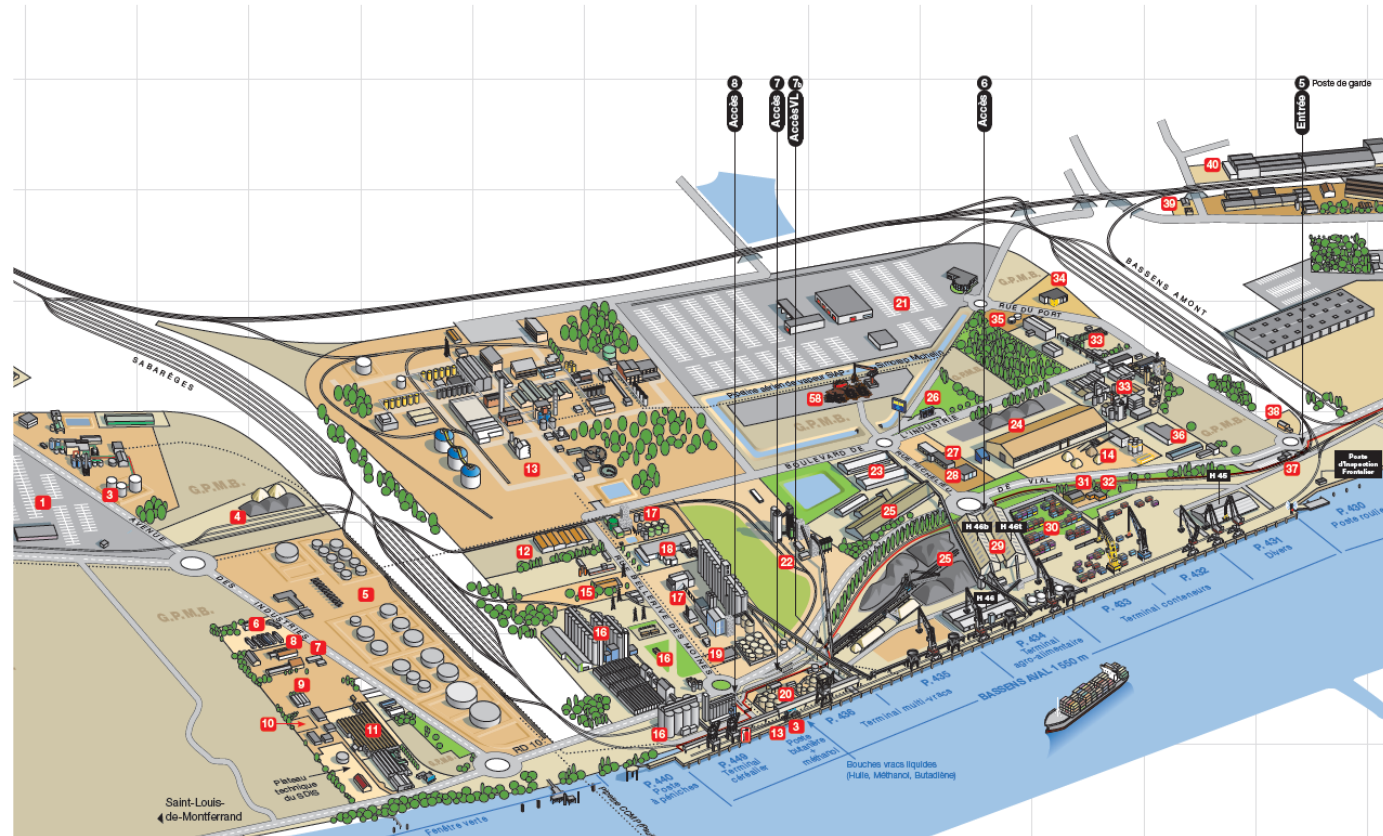
Répartition par famille de service



■ Cœur de Métier ■ Appui Spécifique ■ Port Novateur

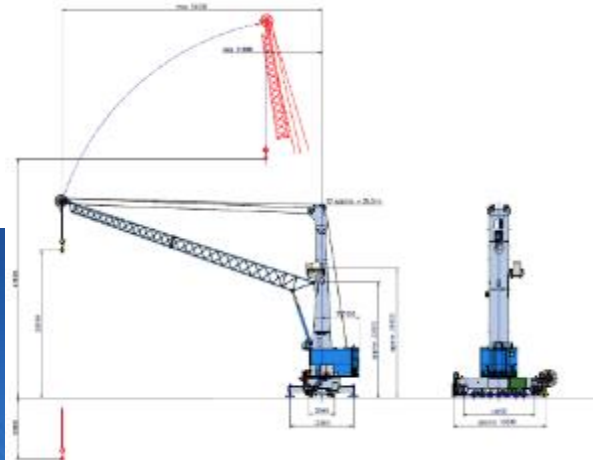
Le ferroviaire et la multimodalité

- ▶ ITE Vrac liquide de Bassens Aval
- ▶ Connectivité au RFN charge D
- ▶ Terminal multimodal de Bassens Appontements

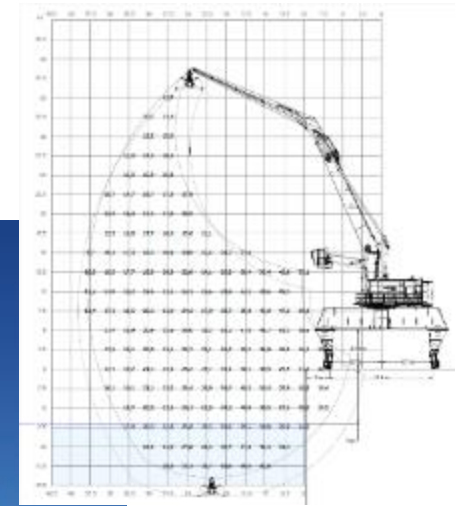


De nouveaux outils portuaires

Nouvelle grue Gottwald
100 tonnes



Nouvelle grue multivrac
Mantsinen 46 tonnes

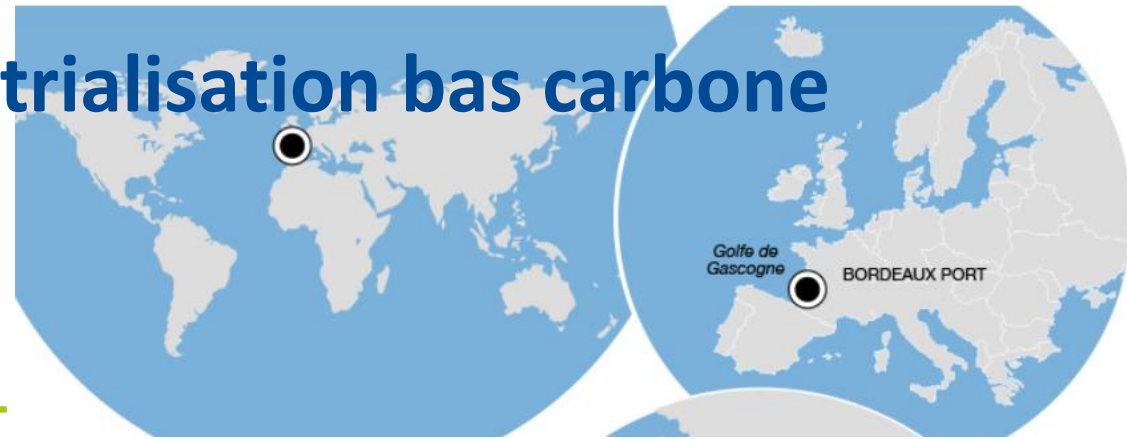


Une filière d'avenir : le pôle naval

- Réparation, refit, retrofit et déconstruction navale
- Assèchements :
 - ▶ 1 slipway (60m),
 - ▶ 2 formes à Bordeaux (n°1/2 150x22m / 100x17m),
 - ▶ 1 grande forme à Bassens (n°3 240x35m),
 - ▶ 2 quais d'armement et une grue à tour.
- Ateliers : chaudronnerie, électricité, mécanique, menuiserie
- Un réseau d'entreprises diversifié



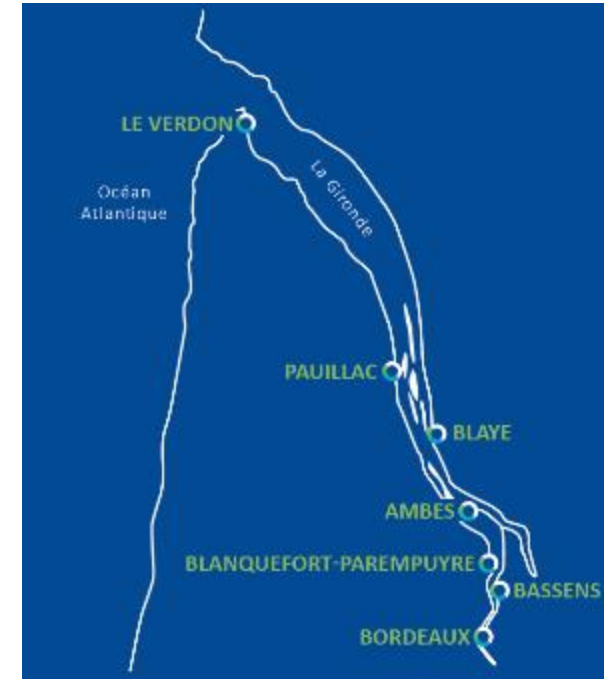
Une stratégie de réindustrialisation bas carbone



- **Economie circulaire et hydrogène vert** -
deux piliers pour la réindustrialisation du bassin
d'emploi

- Complexe industrialo-portuaire stratégique
- Territoire majeur pour l'innovation technologique et l'industrialisation des procédés

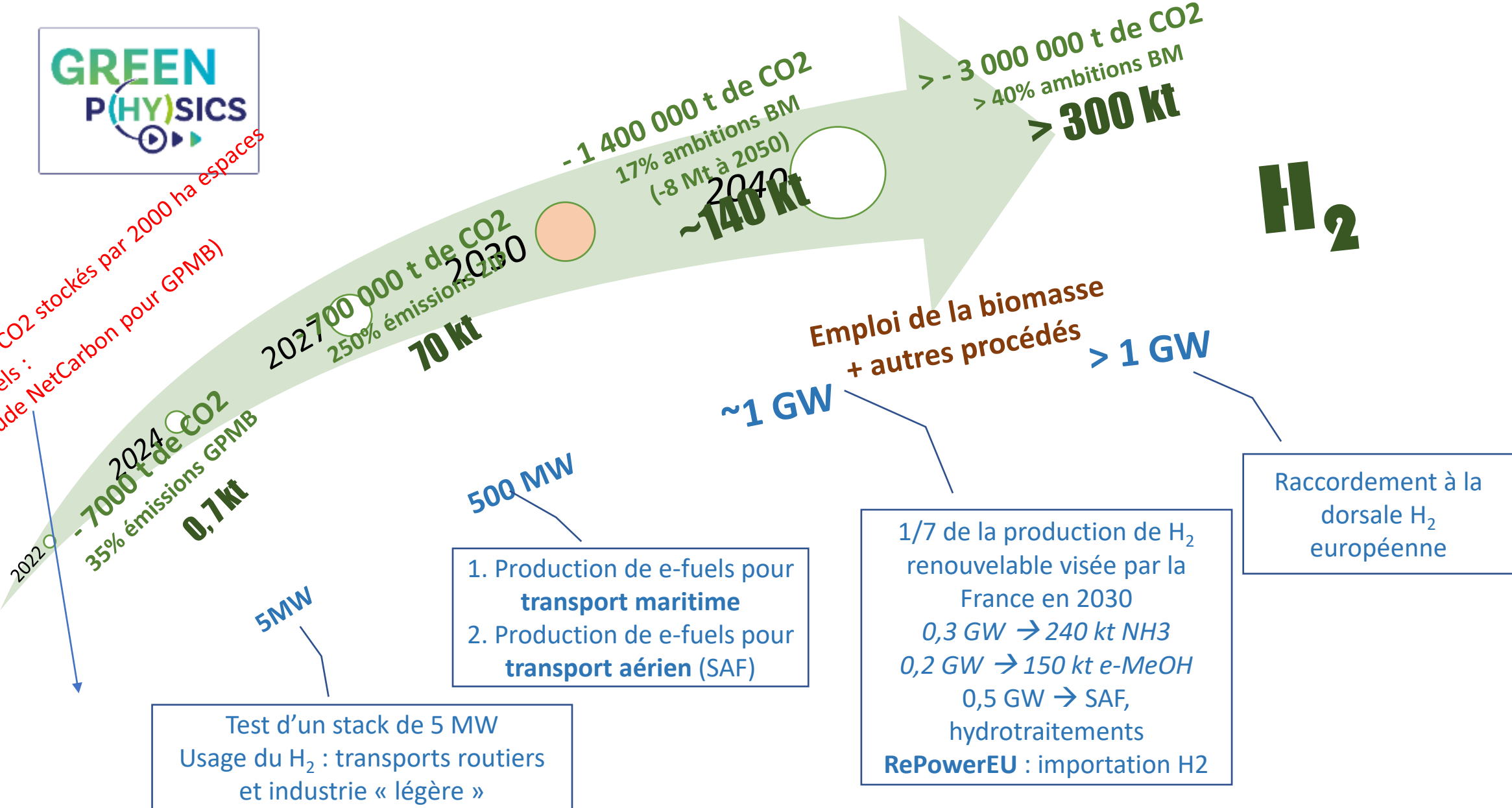
Une démarche globale devant aboutir à la création d'une zone industrielle bas-carbone



Notre vision et feuille de route



~5000 t CO2 stockés par 2000 ha espaces naturels :
(étude NetCarbon pour GPMB)



H₂

5 MW
Test d'un stack de 5 MW
Usage du H₂ : transports routiers et industrie « légère »

500 MW
1. Production de e-fuels pour transport maritime
2. Production de e-fuels pour transport aérien (SAF)

~1 GW
Emploi de la biomasse + autres procédés
1/7 de la production de H₂ renouvelable visée par la France en 2030
0,3 GW → 240 kt NH₃
0,2 GW → 150 kt e-MeOH
0,5 GW → SAF, hydrotraitements
RePowerEU : importation H₂

> 1 GW
Raccordement à la dorsale H₂ européenne

> 300 kt

Nos atouts

Electricité renouvelable : de grands projets

- Eolien en mer (0,5 à 2 GW)
- Fermes photovoltaïques (> 1 GW)

Electricité décarbonée à Blaye (3,6 GW)

Réseau d'eau industrielle disponible

Zone industrialo-portuaire existante

- Infrastructures locales : pipes, quais...
- Usines: engrais, huiles, caoutchouc, colles...
- Ressources locales : biomasse, chaleur, CO₂...
- Capacités de stockage de vracs liquides : ammoniac, fuels...



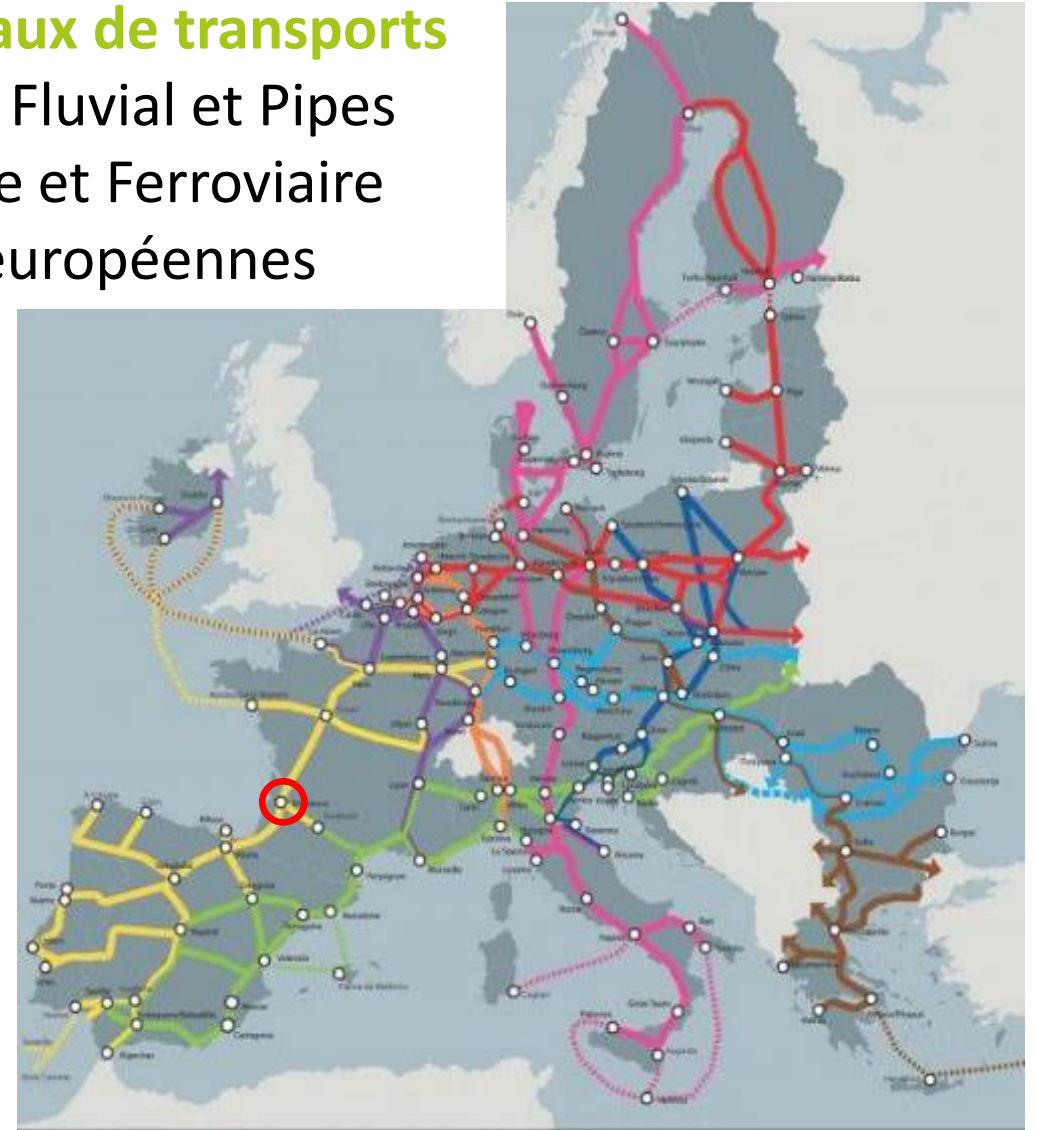
NA : une grande
région agricole

NA : une ressource
majeure de biomasse
forestière

Nos atouts

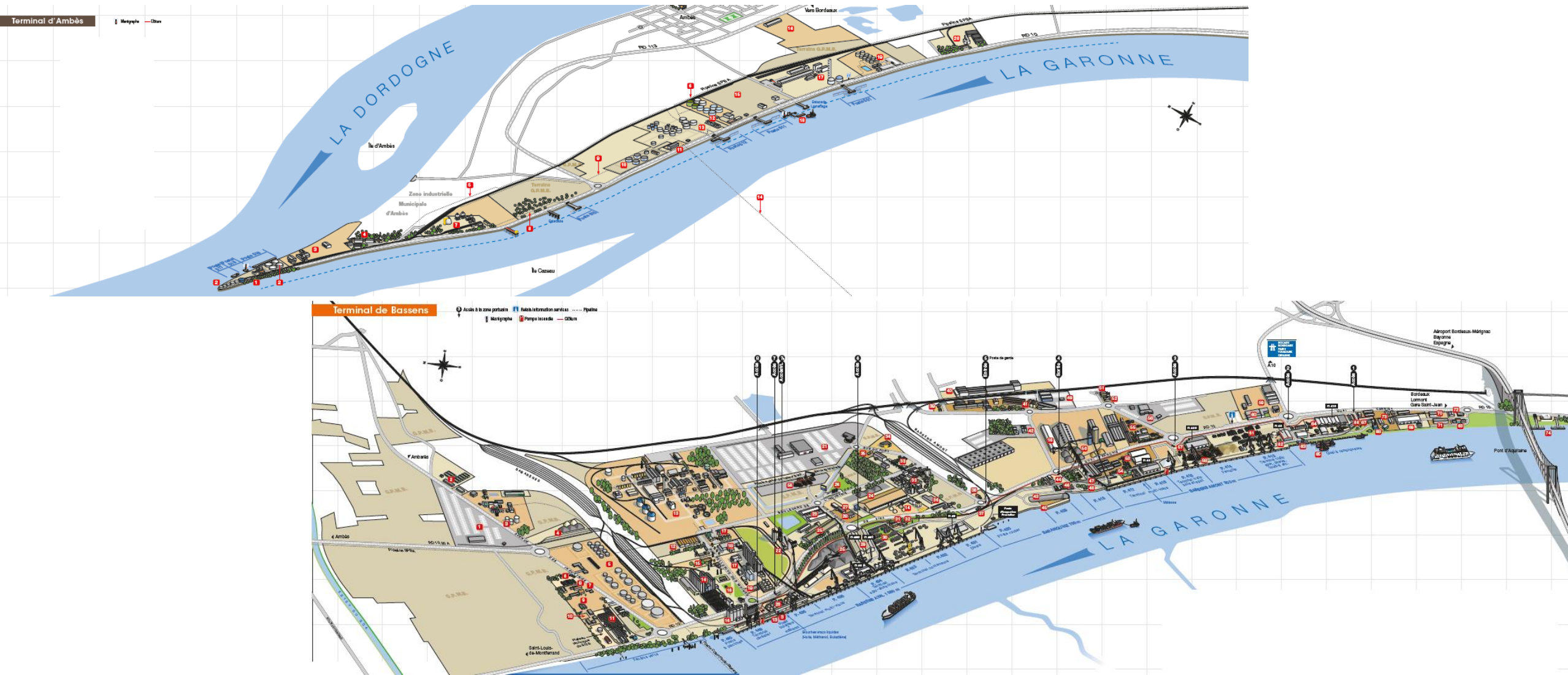
Connexion aux grands réseaux de transports

- Territoriaux : Ferroviaire, Fluvial et Pipes
- Internationaux : Maritime et Ferroviaire
- Energétiques : Dorsales européennes



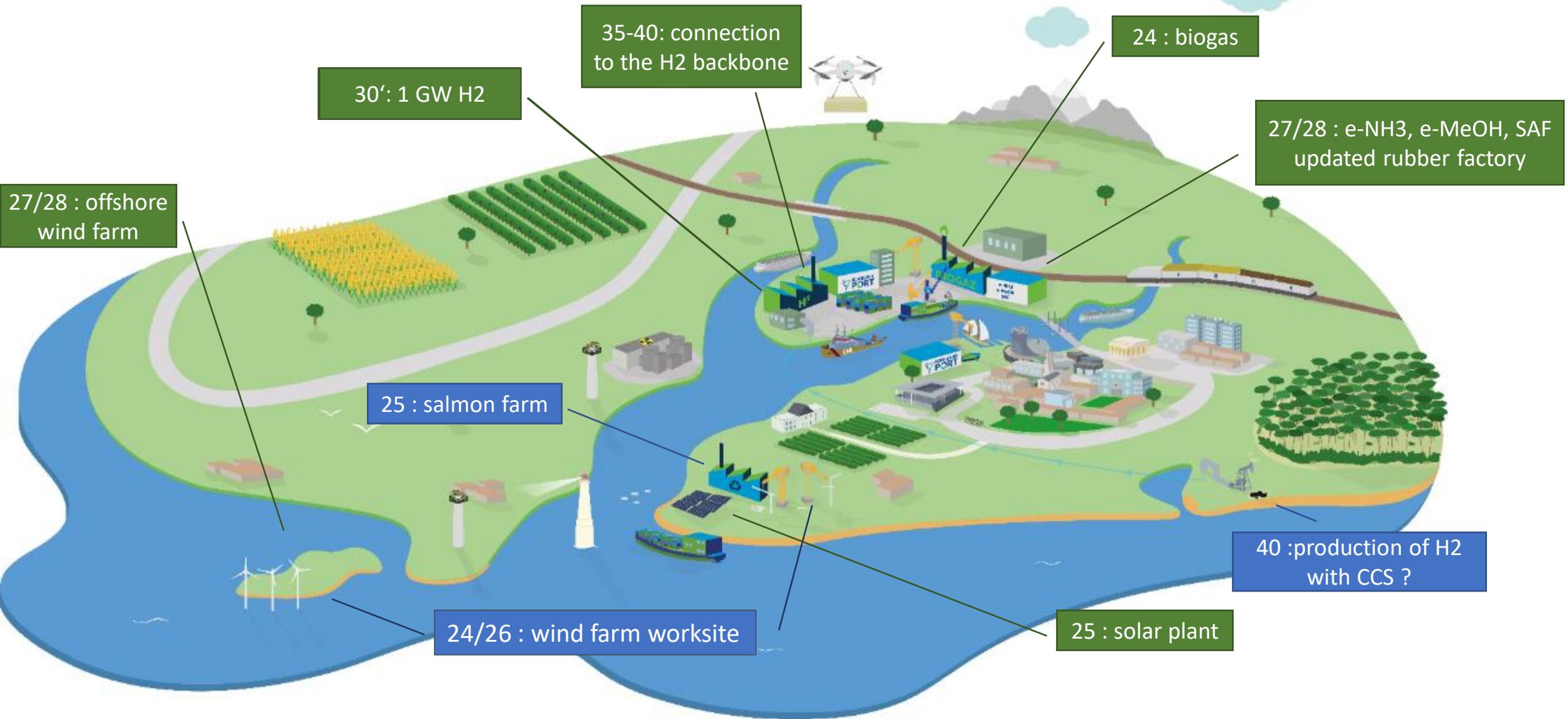
Nos atouts

Un foncier en reconversion



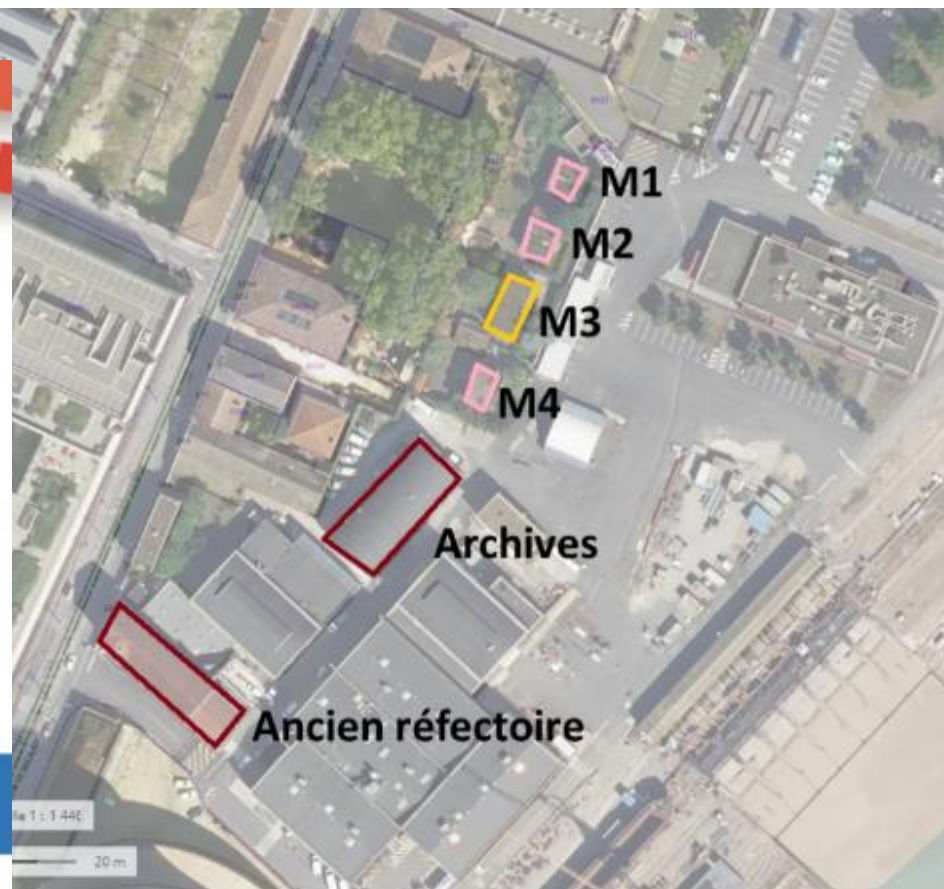
Hydrogen Valley

Hub dedicated to the territorial ecology industry:
renewable energies, local resources, 2nd life materials



Le port incubateur de startups !

Bordeaux Technoport : 9^{ème}
site de Bordeaux Technowest



Ouverture : décembre 2022
4 startups implantées

Jumeaux numériques du fleuve

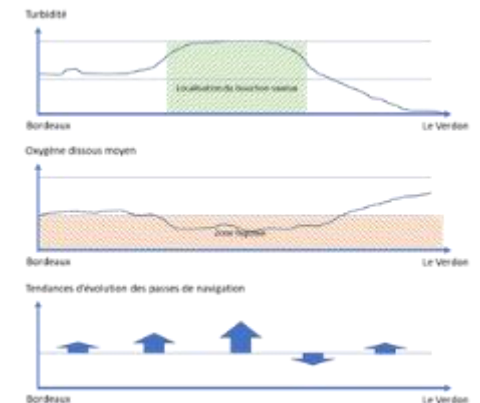
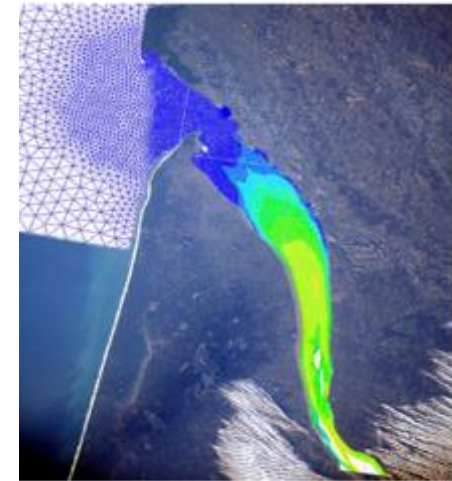
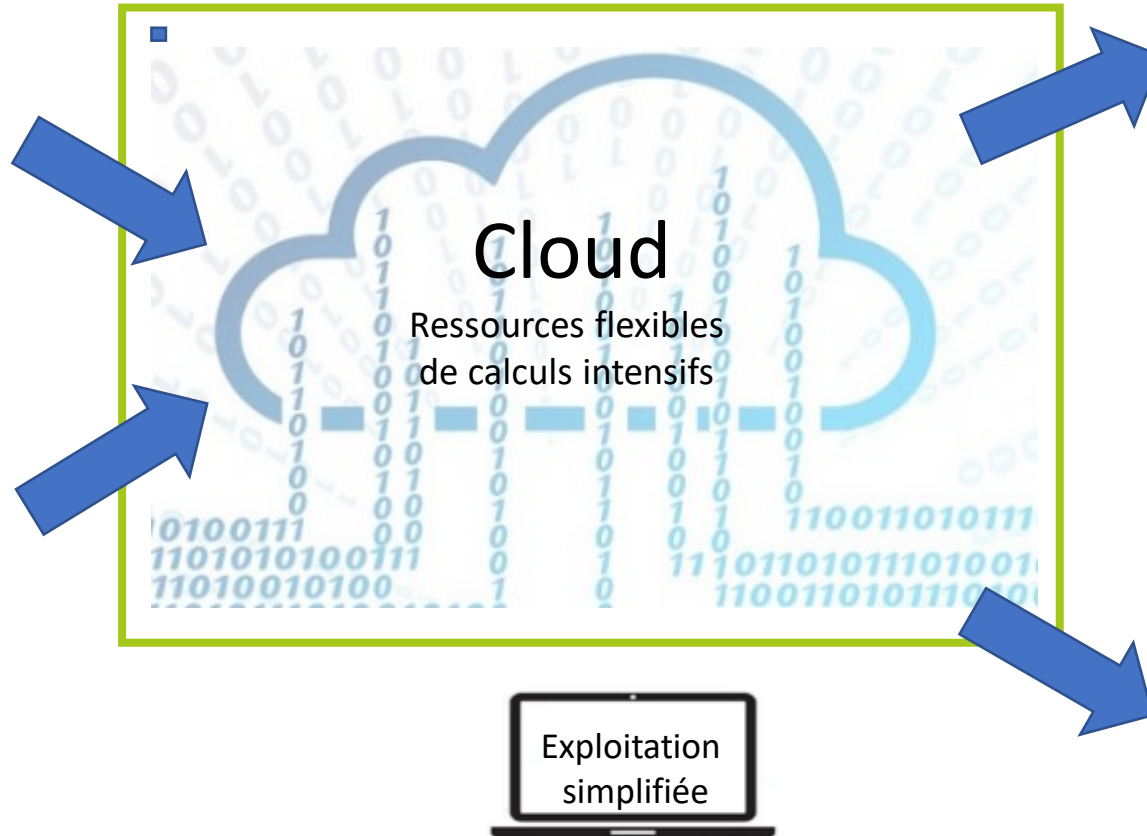
Un modèle partenarial



Modèles numériques

- Gironde XL 3D
- R.I.G. (référentiel inondation)
-/..

Mesures physiques



Le port de Bordeaux en 2025...

...aura :

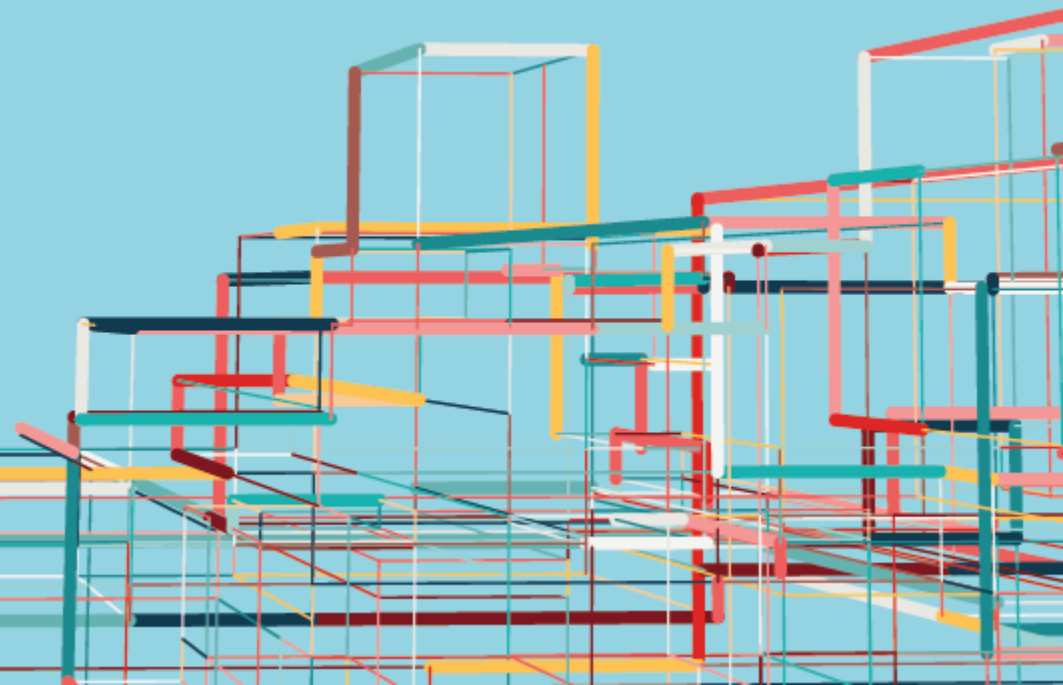
- Modernisé sa manutention verticale
- Structuré une offre de services élargie
- Conforté sa place auprès des territoires qu'il dessert
- Redéployé durablement ses activités et ses trafics
- Proposé une offre multimodale renforcée
- Facilité les mutations industrielles et la décarbonation de la place portuaire
- Rassemblé les compétences et savoir-faire nécessaires aux enjeux de demain





Aéroport de Bordeaux-Mérignac

Café Invest in Bordeaux – 7 septembre 2023



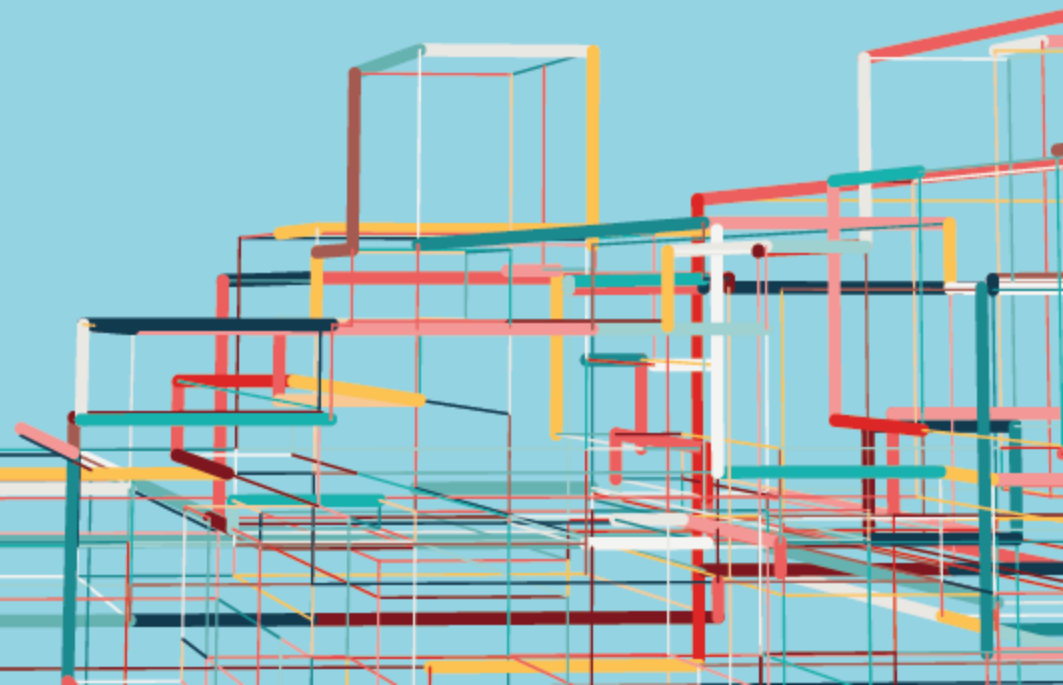
SOMMAIRE

01 Présentation ADBM

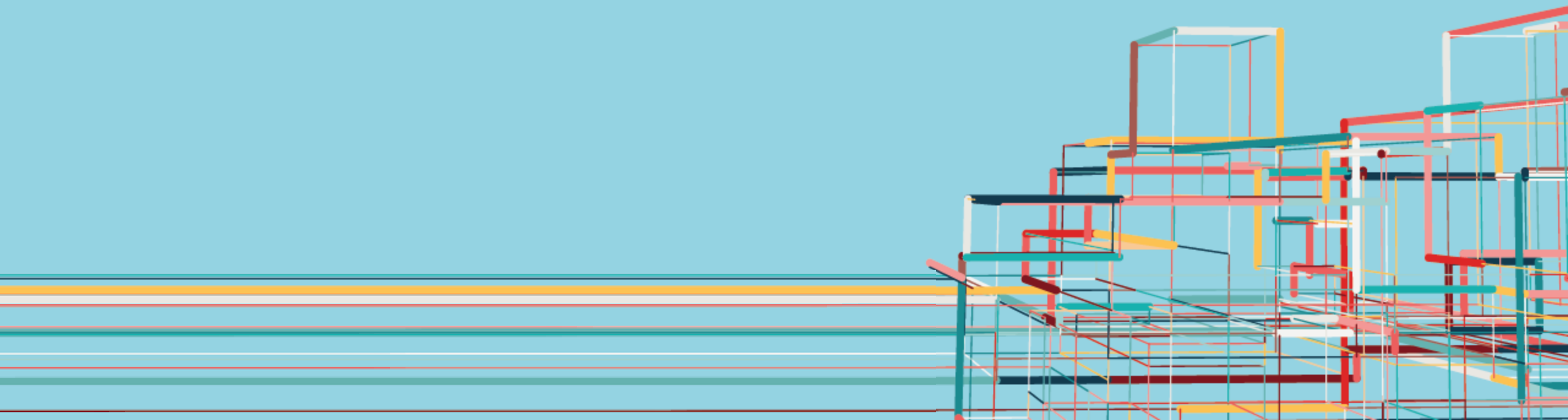
02 Analyse du contexte

03 Plan stratégique 2023-2027 « Ressources 2027 »

04 Conclusion et questions



01
Présentation ADBM



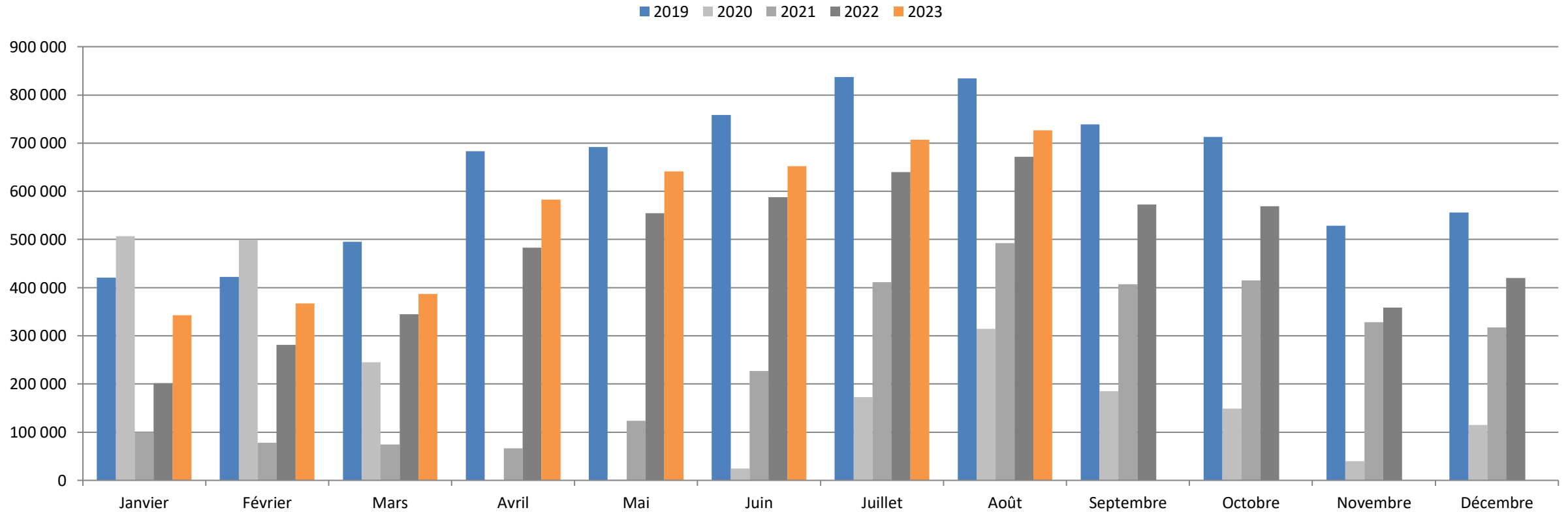
- SA à conseil de surveillance et à Directoire
- Création de la SA : avril 2007
- Échéance de la concession : 2037
- 204 collaborateurs

Répartition capital

60%	Etat
25%	CCI Bordeaux Gironde
3,75 %	Région Nouvelle-Aquitaine
3,75 %	Bordeaux Métropole
3%	Conseil départemental de la Gironde
3%	Ville de Bordeaux
1,5%	Ville de Mérignac

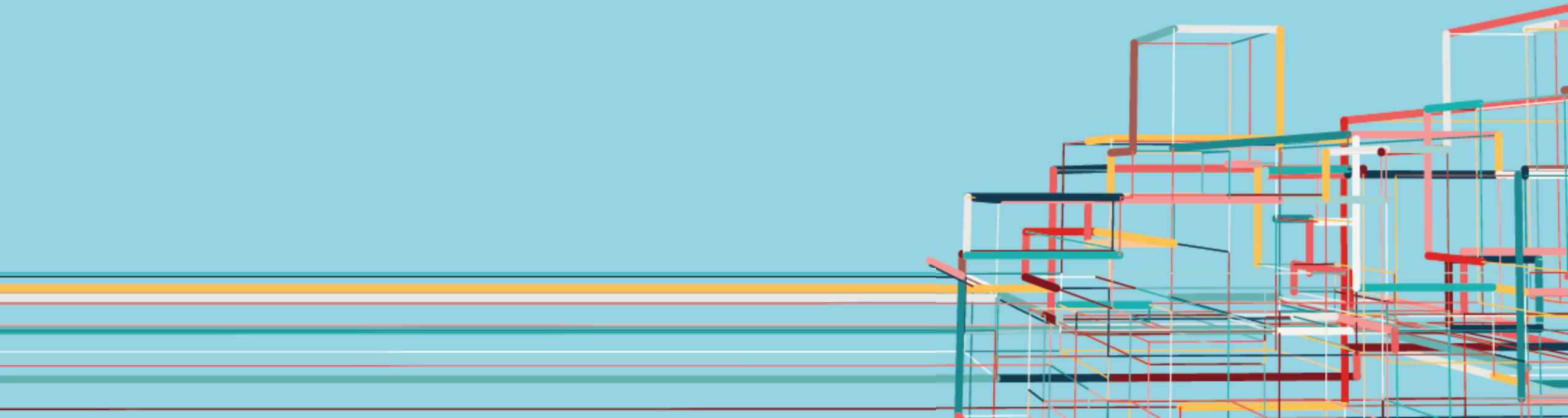


Trafic passager de l'Aéroport de Bordeaux



- **760 000 passagers au mois d'août 2023 (-10% vs. août 2019)**

02 Analyse du contexte



La décarbonation du secteur aérien

SNBC



L'innovation au cœur des transformations

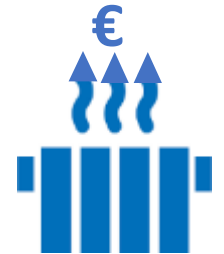
Digitalisation et Data



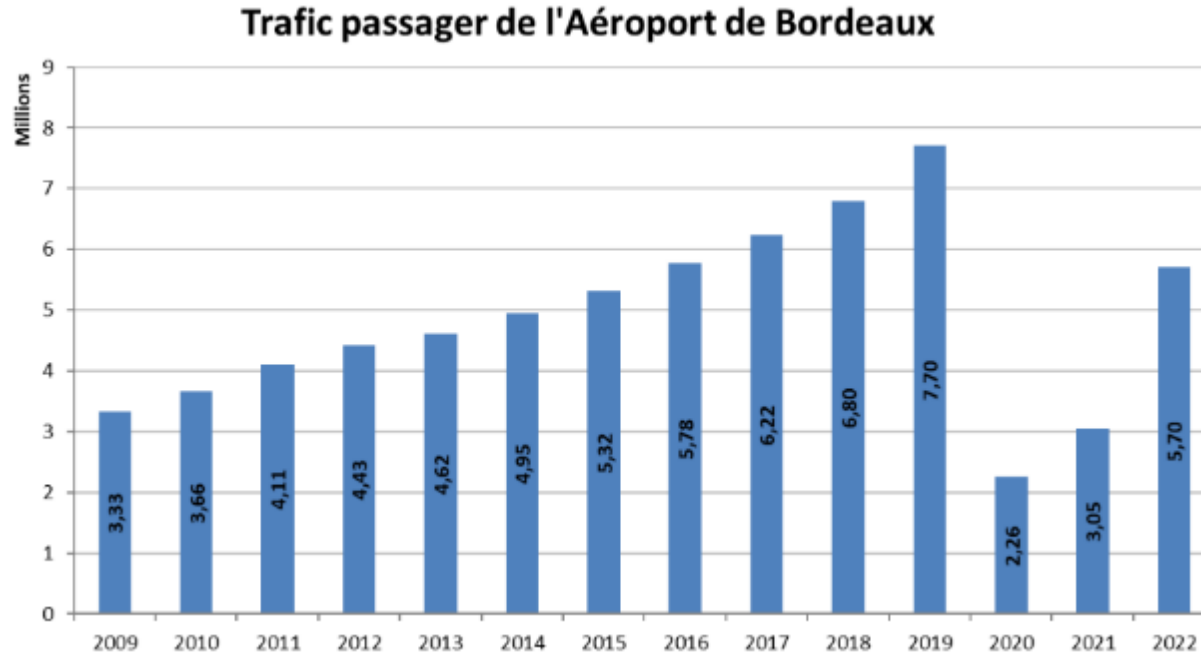
Nouvelles mobilités



La reprise du trafic accompagnée de risques



La reconstruction du trafic est en cours



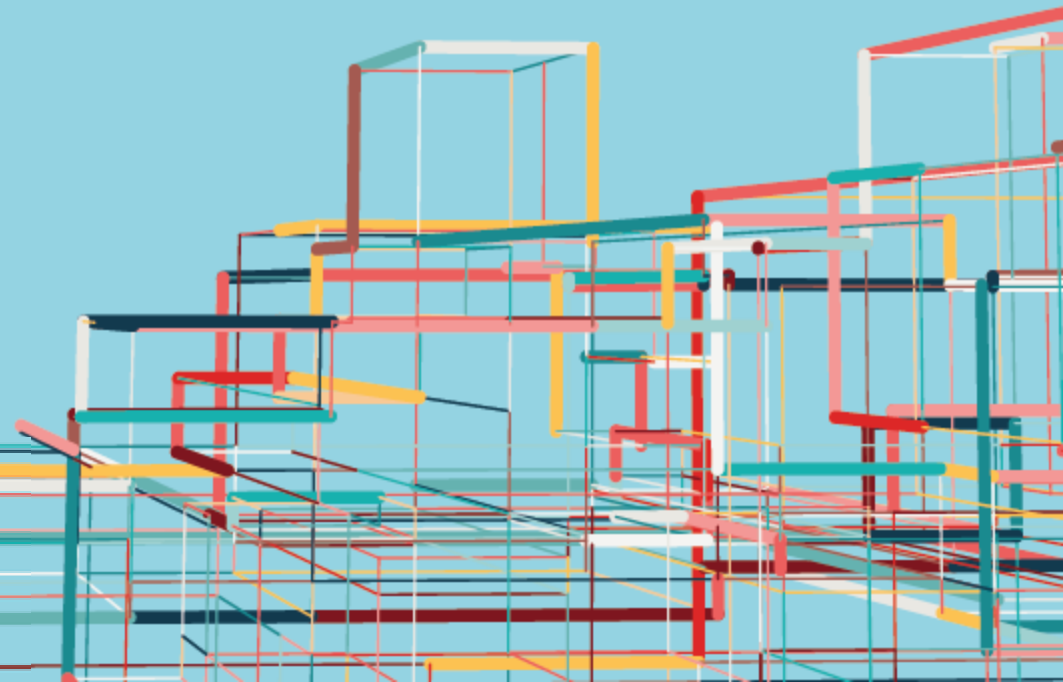
▶ **TRAFIC 2022 : 5,685 MPAX**
-26% en 2022 vs 2019

Un besoin de faire évoluer l'infrastructure pour rattraper un retard pris sur certains aspects fondamentaux

03

Plan stratégique 2023-2027

RESSOURCES 



Les ambitions

Rattrapage du niveau de service lié aux infrastructures,

Modernisation de l'aéroport pour le positionner au cœur du marché à l'issue du plan stratégique,

Intégration des enjeux de **transition écologique et énergétique**,

Motivation des équipes, **Confiance** des tiers.



Il acte **la fin d'un cycle** et le début d'un **nouveau projet**

AXES

RElever les défis de la transition écologique et énergétique

- Être une **référence** en matière d'**écoresponsabilité** pour le territoire
- Devenir un véritable hub de **production et de consommation d'énergie décarbonée**
- Être un **acteur de la décarbonation** du secteur aérien

REchercher l'excellence pour nos clients

- **Transformer le parcours client** par une modernisation de l'aéroport
- Viser un haut **niveau de satisfaction** client
- Viser l'**excellence opérationnelle** pour nos clients passagers et compagnies aériennes

REplacer l'aéroport au cœur du territoire

- Faire de l'aéroport un **hub de mobilités**
- Améliorer l'**acceptabilité de l'aéroport**
- **Promouvoir l'image du territoire**
- Être l'**opérateur de mobilité aérienne de référence** dans la région Nouvelle Aquitaine

REmobiliser pour mieux transformer

- Atteindre un **niveau de sécurité et de sûreté** adapté au niveau de menace et aux seuils de performance fixés
- **Fédérer l'ensemble des partenaires** autour d'une identité propre
- Réussir notre **transformation en interne**
- **Nous réinventer** grâce à l'innovation et à la digitalisation
- Assurer une **confiance** numérique par la sécurisation des systèmes sensibles

REdessiner le modèle économique

- Augmenter les activités commerciales et imaginer **des activités émergentes**
- **Valoriser le foncier** disponible à l'aéroport
- Assurer une **croissance raisonnée** du trafic en développant notamment les segments à forte valeur ajoutée.

OBJECTIFS

Ressources 27, un plan stratégique pour

REchercher l'excellence
pour nos clients

REplacer l'aéroport
au cœur du territoire

REmobiliser
pour mieux transformer

REdessiner le modèle
économique

RElever les défis
de la transition
écologique et
énergétique

Être une référence en matière
d'écoresponsabilité pour le territoire



Devenir un véritable hub de production
et de consommation d'énergie
décarbonée



Être un acteur de la décarbonation du
secteur aérien



OBJECTIFS

Réduire de **25%** de la consommation d'énergie au niveau des bâtiments et infrastructures existants (par rapport à 2019).

Produire a minima **65%** d'énergie verte sur l'aéroport (par rapport à la consommation totale ADBM 2019).

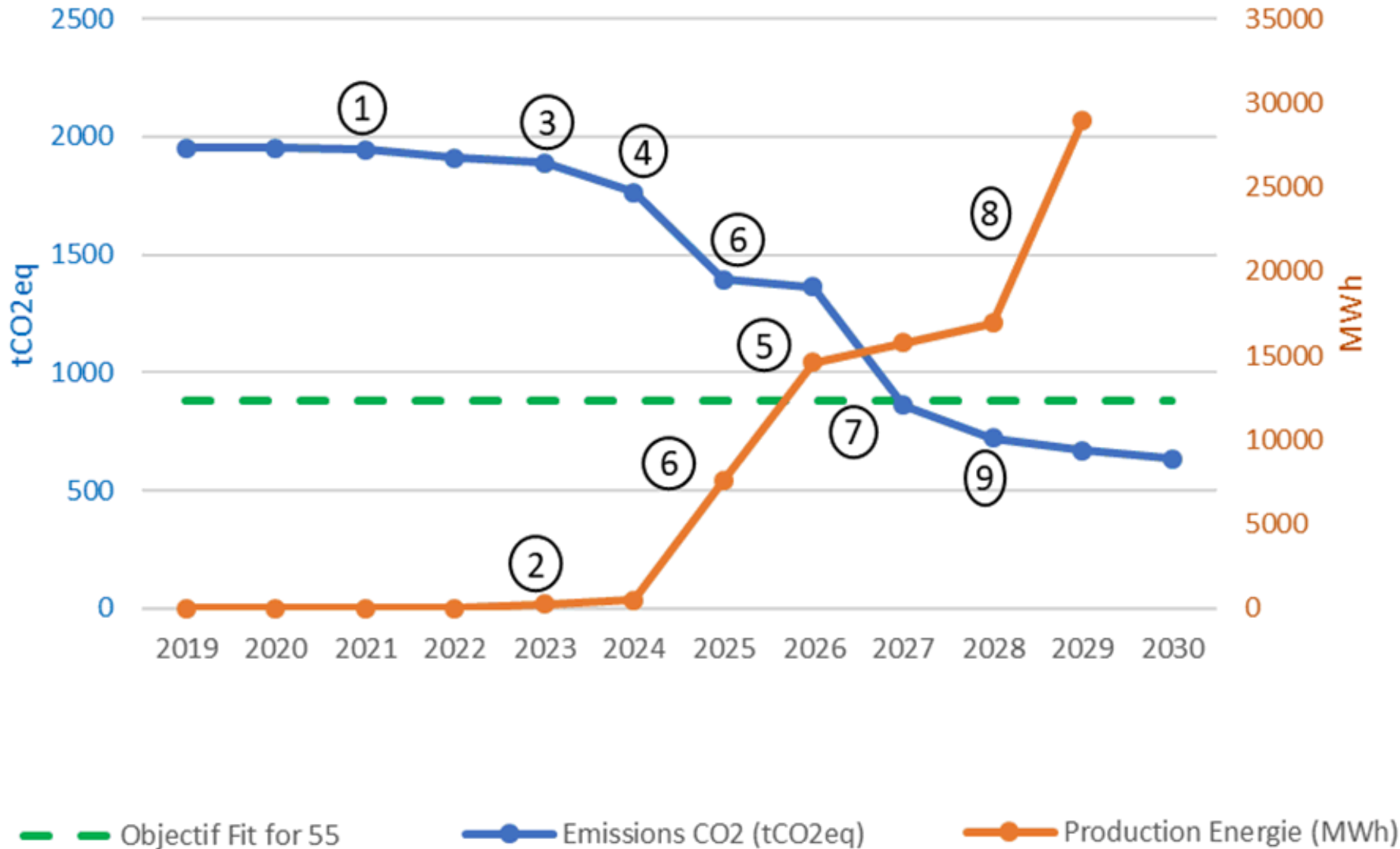
Créer une filière de **ressources énergétiques locales** constituée de biocarburants et d'hydrogène produits sur le territoire

Réduire de **40%** les émissions de CO2 (par rapport au niveau de référence ACA 2019 et en valeur absolue).

Obtenir la certification **ACA 4** assurant la neutralité compensée des émissions de l'aéroport (ADBM et partenaires-clés).

INDICATEURS

Production d'énergies renouvelables et trajectoire carbone



Evènements

- ① Véhicules électriques et hybrides
- ② Photovoltaïque P0
- ③ Outil de management de l'énergie
- ④ Récupération de chaleur production froid
- ⑤ Photovoltaïque P4
- ⑥ Géothermie
- ⑦ Réseau de chaleur décarbonnée
- ⑧ Sur hypothèse d'exploitation de la zone Sud Est
- ⑨ Avec intégration de l'achat electricité vert

Ressources 27, un plan stratégique pour

**RElever les défis
de la transition écologique
et énergétique**

**REplacer l'aéroport
au cœur du territoire**

**REmobiliser
pour mieux transformer**

**REdessiner le modèle
économique**

**REchercher
l'excellence pour
nos clients**

OBJECTIFS

Transformer le parcours client par une modernisation de l'aéroport



Viser un haut niveau de satisfaction client



Viser l'excellence opérationnelle pour nos clients passagers et compagnies aériennes



INDICATEURS

Livrer les **grands chantiers bâtimentaires**

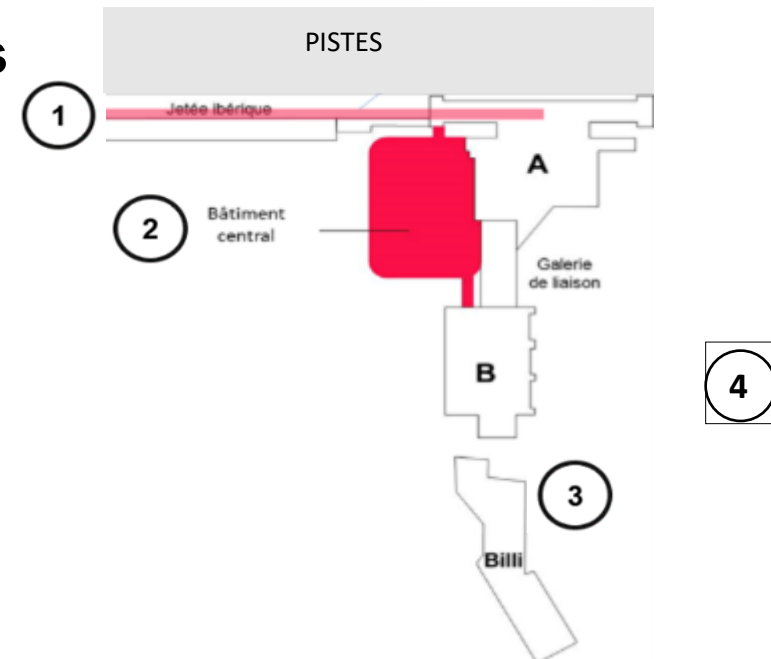
Être classé dans le **TOP 10 des aéroports européens** de même catégorie avec au moins 4 sur 5 de satisfaction globale sur la note moyenne ASQ (Airport Service Quality)

Obtenir au moins **4,15 sur 5** sur la note ASQ la satisfaction temps d'attente au poste d'inspection (PIF) permettant l'accès aux salles d'embarquement.



Moderniser l'infrastructure pour fluidifier les parcours

- 1 Elargissement de la jetée Ibérique
- 2 Création du bâtiment central (mise en service prévue 2028) :
 - Améliorer l'expérience des passagers
 - Offrir une nouvelle zone de commerces et de services
 - Rationaliser l'infrastructure et les équipements
- 3 Amélioration de l'entrée du terminal billi (lancement en 2024) en vue :
 - Améliorer l'expérience des passagers
 - Augmenter la zone d'attente enregistrement
 - Rénover et augmenter les sanitaires.
- 4 Création d'un parking silo mixte



REchercher l'excellence pour nos clients



REchercher l'excellence pour nos clients



Ressources 27, un plan stratégique pour

**RElever les défis
de la transition écologique
et énergétique**

**REchercher l'excellence
pour nos clients**

**REplacer
l'aéroport au cœur
du territoire**

**REmobiliser
pour mieux transformer**

**REdessiner le modèle
économique**

Faire de l'aéroport un hub de mobilités



Améliorer l'acceptabilité de l'aéroport



Promouvoir l'image du territoire



Devenir l'opérateur de mobilité aérienne de référence dans le territoire



Réduire les **vols de nuit** d'ici à 2027 par :

- la modulation tarifaire renforcée pour les compagnies aériennes favorisant les vols de jour
- le suivi des vols de nuit et l'exploitation des données
- un engagement clair à l'étude d'impact selon l'approche équilibrée

Construire un **nouveau taxiway** en bout de piste 05/23 et faire évoluer les procédures d'approche de la piste d'ici à 2025 afin de réduire les nuisances sonores au décollage

Impulser **2 projets conjoints** par an en moyenne avec les acteurs territoriaux en matière de développement économique et social

Utiliser le **foncier disponible** en vue d'exploiter des activités au profit du territoire : une implantation par an

Ressources 27, un plan stratégique pour

RElever les défis
de la transition écologique
et énergétique

REchercher l'excellence
pour nos clients

REplacer l'aéroport
au cœur du territoire

REdessiner le modèle
économique

REmobiliser
pour mieux
transformer

OBJECTIFS

Nous réinventer grâce à l'innovation et à la digitalisation.



Fédérer l'ensemble des partenaires autour d'une identité propre.



Réussir notre transformation interne.



Atteindre un niveau de sécurité et de sûreté adapté au niveau de menace et aux seuils de performance fixés.



INDICATEURS

Lancer **30% des expérimentations** de la feuille de route **innovation** en situation opérationnelle

Mettre en œuvre les actions de la feuille de route **RSE**

Poursuivre notre feuille de route en matière de **cybersécurité**

Renforcer la culture et la sensibilisation **sûreté**

- en favorisant les formations en présentiel
- 100 % du personnel ADBM sensibilisé

Ressources 27, un plan stratégique pour

RElever les défis
de la transition écologique
et énergétique

REchercher l'excellence
pour nos clients

REplacer l'aéroport
au cœur du territoire

REmobiliser
pour mieux transformer

REdessiner
le modèle
économique

Développer et diversifier les nouvelles sources de revenus

Assurer une croissance raisonnée du trafic en développant notamment les segments à forte valeur ajoutée

OBJECTIFS



INDICATEURS

Reconstruire **le trafic**, pour atteindre 7,8 millions de passagers 2027 et retrouver l'offre qualitative avant COVID en diversifiant les opérateurs aériens présents, 2 nouveaux entrants par an

Développer **les sources de revenus** grâce à de nouvelles activités de services aéronautiques et non aéronautiques

Développer chaque année **une nouvelle implantation** d'activité économique sur la plateforme en lien avec le territoire

244 M€ d'investissements indispensables et significatifs



modernisation de l'infrastructure

101 Millions

41%



DD et la **transition** écologique

63 Millions

28%



Rattrapage, Qualité de service

30 Millions

12%



Inscription dans le **territoire**

29 Millions

12%



Sécurité & Sûreté

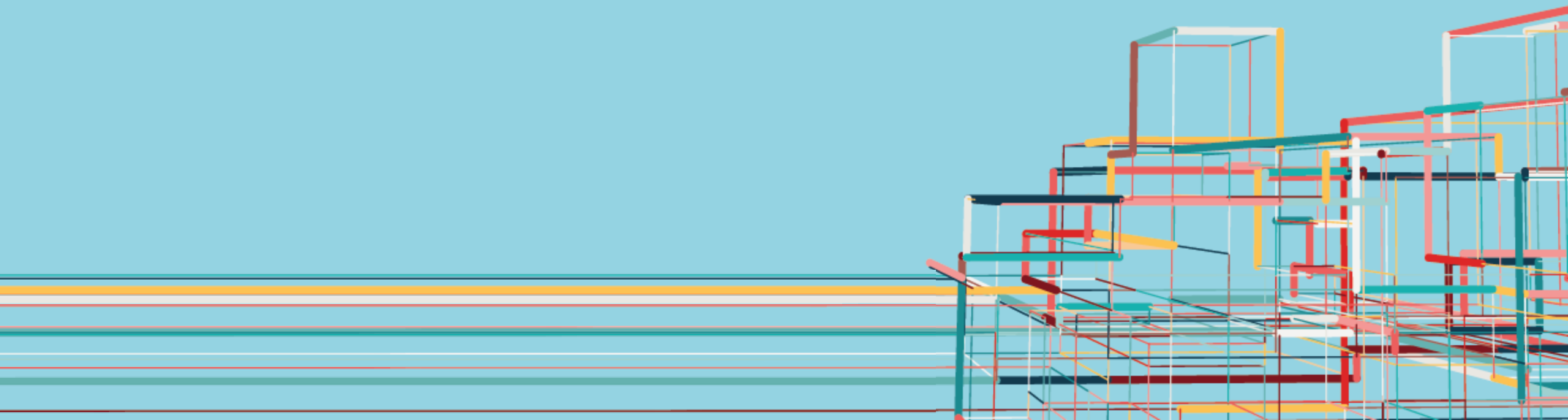
20 Millions

8%



192 Millions portés par **ADBM**
52 Millions portés par **des tiers**

04
Conclusion



Cap sur un modèle aéroportuaire nouvelle génération

REssources 2027

- 5 axes et 18 objectifs fondamentaux **ambitieux**
- La mise en place d'un **modèle durable** et d'une **diversification** des activités
- 5 années de **chantiers stratégiques** pour des changements concrets et innovants.
- Une **place aéroportuaire mobilisée** pour délivrer, anticiper et réagir.

Scanner et télécharger Ressources 27





**Café Contact
Invest in Bordeaux**

le 7 septembre 2023

Bordeaux

“Un port en transition”

CAFE CONTACT INVEST IN BORDEAUX

Port et Aéroport : le tournant stratégique

Innovation – Transition - Défossilisation



François BAFFOU | Directeur général, Bordeaux Technowest



Forum Invest in Bordeaux

Mardi 3 octobre 2023 - 10h - 14h

Au CAPC Musée d'Art Contemporain

"Les enjeux de la réindustrialisation"

**Merci au CIVB pour l'accueil
et pour la dégustation de vin**

VINS DE
BORDEAUX *B*



Cofinancé par
l'Union européenne

