

**invest in
Bordeaux**
Territoires
girondins



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022



SOMMAIRE

○	Edito du Président	3
○	2022, en un clin d'œil	5
○	Desserrement territorial	6
○	RSE / RTE	7
○	Nouveaux indicateurs	8
○	Information & promotion économiques	9
○	Offre RH/Mobilité	10
○	Vie associative	11
○	Projets accompagnés en 2022	12
○	Partenariats & conventions	18
○	Corporate	19





EDITO

Nommé à la Présidence d'Invest in Bordeaux en décembre 2020, en pleine crise sanitaire avec ses conséquences économiques, en pleine crise politique sur les orientations de l'agence, avec un mandat de 2 ans, le temps est venu de se retourner sur le parcours accompli.

L'année 2021 a été pour Invest in Bordeaux, l'année de tous les défis : défi en termes de maintien de l'activité et défi en termes de réorganisation et de repositionnement.

La feuille de route 2021-2023, validée par son conseil d'administration, prouve d'une confiance retrouvée entre l'agence et ses financeurs, traduit ces nouvelles orientations et repositionne Invest in Bordeaux comme une agence de développement économique durable et responsable, soucieuse de l'impact des projets et de leur cohérence vis-à-vis des dynamiques locales et des enjeux territoriaux.

L'équipe s'est mobilisée sur ces nouveaux objectifs et l'attractivité de Bordeaux et de la Gironde ne s'est pas démentie depuis.

2022 a été l'année de consolidation de l'agence au niveau de son socle juridique et administratif, avec de nouveaux statuts, un nouveau règlement intérieur et des délégations formalisées, une nouvelle identité visuelle et de nouveaux locaux. La maîtrise de la masse salariale a été confirmée en 2022 avec un budget global en légère baisse.

Conformément à notre feuille de route et aux orientations validées par nos financeurs, l'action s'est déployée vers les territoires girondins pour identifier leurs besoins sur le volet exogène, mais aussi vers la RSE et plus particulièrement, la Responsabilité Territoriale des Entreprises devenue un besoin fondamental d'attractivité pour les employés et salariés potentiels.

La mise en place de nouveaux indicateurs d'impact permettant d'analyser le bilan des décisions s'est poursuivie en 2022 et de premières applications ont été testées cette année.

Signe d'une bonne coopération avec Bordeaux Métropole, une convention triennale a été finalisée fin 2022 (et votée en janvier 2023) ainsi qu'une subvention complémentaire pour des actions en direction des territoires girondins.

Les conditions d'adhésions ont été complètement revues avec l'accord du Conseil d'Administration et l'orientation vers des partenariats est favorisée.

Concernant les indicateurs habituels de suivi de l'attractivité territoriale, Bordeaux et la Gironde ont retrouvé l'élan d'avant Covid avec un nombre de décisions d'implantations et d'emplois prévus proches des valeurs 2018-2019 et ce malgré un contexte politique internationale délicat, une crise énergétique et une inflation importantes.

Même si le contexte géopolitique international laisse craindre un ralentissement économique, il faudra poursuivre dans la continuité et je fais confiance pour cela à notre Directeur général William Ballue.



Gérard FRUT
Président

2022 en un clin d'œil

→ Une nouvelle identité graphique



→ Une nouvelle adresse 32 Allées d'Orléans 33 000 Bordeaux

→ De nouveaux sites internet



Créée en 1996 à l'initiative des collectivités locales (Mairie de



→ De nouveaux clubs et groupes de travail

- Club des recruteurs, Club RSE/RTE, Club des développeurs économiques
- Groupes de travail numérique, santé....

→ De nouveaux indicateurs de résultats

→ Une refonte de la vie associative

→ De nouveaux documents administratifs et réglementaires



Actions 2022

Desserrement Territorial

○ La connaissance du terrain et de ses acteurs

Dans sa recherche d'équilibre du territoire, Invest in Bordeaux noue des contacts avec les développeurs économiques locaux afin de mieux connaître leurs attentes, les stratégies de développement économique choisies et leurs offres d'accueil des entreprises.

➔ Un club des développeurs

a été mis en place afin de pouvoir échanger sur des thématiques communes telles que "les nouvelles ZAE" ou "Du développement territorial à la régénération territoriale".

➔ Connaître pour mieux promouvoir

Les équipes s'attachent à connaître au mieux le potentiel de chaque territoire afin d'être en mesure de bien le présenter aux investisseurs potentiels et pour ce faire effectue des visites "terrains" avec les acteurs locaux. Ainsi, en 2022, la plupart des EPCI ont pu être visités. Invest in Bordeaux participe également, sur invitation des EPCI, à des séminaires ou comités de pilotage sur les thématiques liées à l'offre d'accueil ou épaulé les EPCI adhérentes dans l'élaboration de leur stratégie de l'offre.

Quelques exemples de participations et collaborations :

Comité de pilotage pour la création de la ZAE "Garriga Est" à Lacanau, dédiée aux sports de glisse et de nature.

Médoc Estuaire - séminaire d'identification des enjeux - Etude de Développement

Atelier péri-métropolitain « Imaginer la ville de 2030 ».

CdC de l'Estuaire : ateliers pour la stratégie d'accueil d'entreprises ...



Actions 2022

RSE / RTE

○ Groupe Transition écologique

Membre du Comité de Pilotage du groupe Transition écologique initié par la Mairie de Bordeaux, Invest in Bordeaux participe toutes les semaines à la réunion d'avancement et aux actions mises en place dans le cadre de ce groupe notamment :

- Lancement de la plateforme Bordeaux RSE
- Etude sur le Métabolisme du territoire
- Rencontres avec des acteurs locaux et nationaux de la RSE
- Travaux de rédaction ...

○ Groupe de travail RTE

A l'initiative de la Chaire TerrESS de Sciences po Bordeaux, un groupe pilote d'une vingtaine de représentants d'entreprises (de l'économie conventionnelle ou sociale et solidaire) et de syndicats (de salariés ou d'employeurs), a été réuni pendant 10 mois pour explorer la notion de Responsabilité Territoriale des Entreprises. Dès le début, Invest in Bordeaux a été associé à ces réflexions et a pris une part active dans l'animation des 6 ateliers qui se sont tenus.

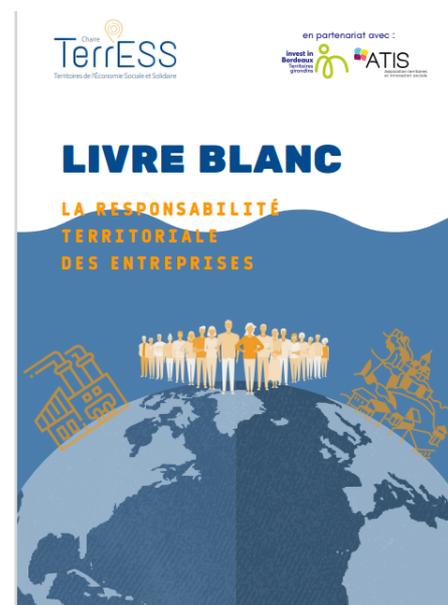
Ces échanges ont donné lieu à un Livre Blanc, conçu et réalisé par Invest in Bordeaux dont la journaliste C. Courtois en a assuré la rédaction.

○ Le réseau RSE/RTE

La RSE peut-elle être un élément d'attractivité d'un territoire? Quelles sont les motivations de l'ancrage territorial des entreprises ? ...

Le changement de modèle de l'attractivité est un enjeu essentiel à notre époque.

En partenariat avec plusieurs partenaires, des adhérents d'Invest in Bordeaux participent aux différentes réflexions et événements qui appréhendent le sujet.



Télécharger le Livre blanc



Actions 2022

Nouveaux indicateurs

○ Une nouvelle évaluation des résultats

Invest in Bordeaux souhaite évaluer l'impact sur le territoire des entreprises qu'elle accompagne selon différents critères : économiques, mais aussi sociétaux et environnementaux. L'objectif est de s'inscrire dans une trajectoire en phase avec les attentes de ses partenaires et financeurs, et porteuse d'ambition pour le territoire.

2022 marque l'année zéro de cette nouvelle évaluation et sert de test à sa mise en œuvre. Certains critères notamment environnementaux n'ont pu être pris en compte dès cette année; pour cette première application, le focus a été mis sur le desserrement territorial et l'emploi.



Les indicateurs doivent permettre de :

- Comprendre le bénéfice apporté au territoire par la décision accompagnée.
- Construire une offre et un argumentaire pour attirer des activités complémentaires au tissu existant.
- Fournir un outil de pilotage pour un nouveau modèle d'attractivité.



L'analyse s'appuie sur :

- Une étude menée par Utopies s'appuyant sur ses travaux portant sur le métabolisme économique du territoire et leur outil Locanomics®
- Un développement, par Invest in Bordeaux, d'indicateurs économiques en lien avec sa feuille de route



Les nouveaux critères

Leur objectif est de s'extraire des résultats quasi uniquement quantitatifs afin d'évaluer l'attractivité du territoire à l'aune des enjeux de résilience et d'urgence climatique. A ce jour 7 critères sont étudiés pour donner lieu à 3 grands indicateurs. Pour cette première année, différents critères ont été pris en compte tels que :

- Eloignement du site d'installation de la ville centre,
- Taux de chômage sur l'EPCI concerné.

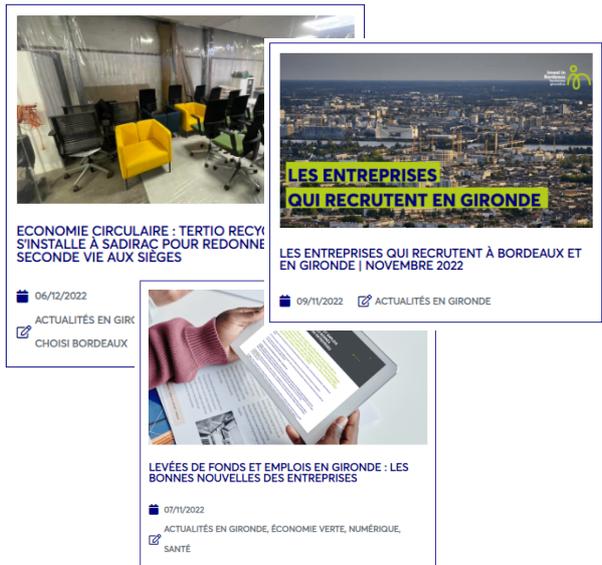
De nouveaux indicateurs devraient être étudiés au cours de l'année 2023 prenant en compte le secteur concerné, notamment sa dépendance vis-à-vis de l'extérieur et son impact environnemental.

Actions 2022

Information & Promotion économiques

Promotion économique

- Publications sur les nouvelles entreprises accompagnées, l'actualité économique du territoire ou celle de nos adhérents.
- Constitution d'une base d'informations sur les filières et technologies développées et les données socio-économiques du territoire.



➔ Réalisation du Profil Economique téléchargeable sur investinbordeaux.fr

Sites web et réseaux sociaux

Investinbordeaux.fr : 44 000 visiteurs
 Bordeaux.finance : 2 800 visiteurs
 JobinBordeaux.fr : 14 000 visiteurs

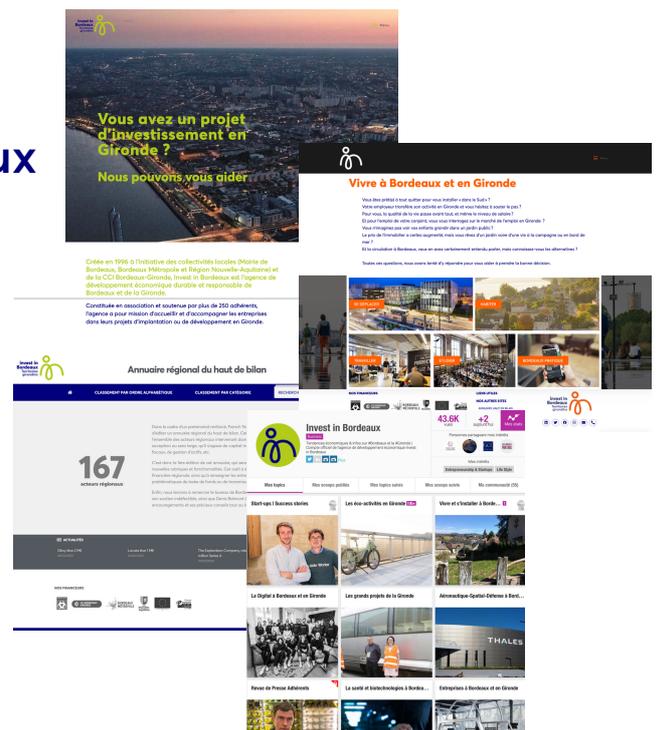
15 625 abonnés

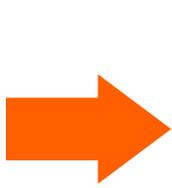
10 592 abonnés

5 432 abonnés

44 000 vues

1 000 abonnés



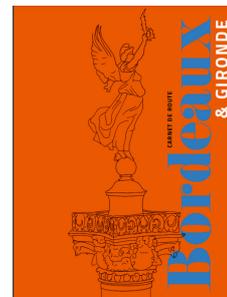


Actions 2022

Offre RH/Mobilité

Conciergerie de la mobilité

- ➔ Actualisation du Carnet de route | Bordeaux et la Gironde,
- ➔ Refonte et actualisation du site d'Invest in Bordeaux dédié aux nouveaux arrivants : vivre-bordeaux.com



Job in Bordeaux



LES DERNIÈRES OFFRES D'EMPLOI

➔ 345 offres publiées, 650 candidatures reçues



➔ 11 625 abonnés

Forum découverte

Organisation de 2 forums découverte pour les salariés délocalisés de Dassault Aviation

Club des recruteurs

➔ Ce club rassemble près de 70 membres qui se réunissent pour échanger sur des problématiques liées aux ressources humaines. Ces rencontres ont été organisées avec les partenaires d'Invest in Bordeaux : Pôle Formation et Emploi du Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine, Cap Emploi Gironde, APEC, INRIA, Pôle Emploi

« Quelle Politique Régionale pour accompagner les entreprises dans leur stratégie RH de développement des compétences et leurs recrutements »

« L' appui régional au développement des compétences des salariés »

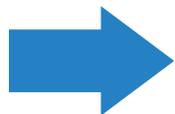
"Rapprocher les compétences et les emplois en Nouvelle-Aquitaine avec la plateforme numérique formation-emploi « Talents d'ici »

« Quels sont les leviers et les bonnes pratiques pour une entreprise plus inclusive ? », en partenariat avec Cap Emploi Gironde ».

« Compétences et soft skills attendus demain »

« Évolution des métiers et des compétences cadres, quels enjeux ? »

« Aides à l'embauche, aides à la formation, quelle actualité de l'offre de services Pôle Emploi ? »



Actions 2022

VIE ASSOCIATIVE

○ Actions d'animation

Une dizaine d'événements ont été organisés à destination de nos adhérents notamment les cafés contact de présentation de la feuille de route de Bordeaux Métropole ou celui de l'OIM Arc Rive Droite qui ont réuni chacun plus de 60 participants, les visites du chantier de l'UCPA ou celle du LMJ... sans oublier les deux moments incontournables de l'année, l'assemblée générale et le Forum Invest in Bordeaux.



Assemblée générale



Forum Invest in Bordeaux

○ Nouvelles dispositions

Le conseil d'administration du 9 décembre 2022 a accepté la refonte du barème des cotisations 2023, favorisant le caractère partenarial des adhésions.

Bilan 2022

Décisions accompagnées

Un bilan proche des niveaux d'avant COVID

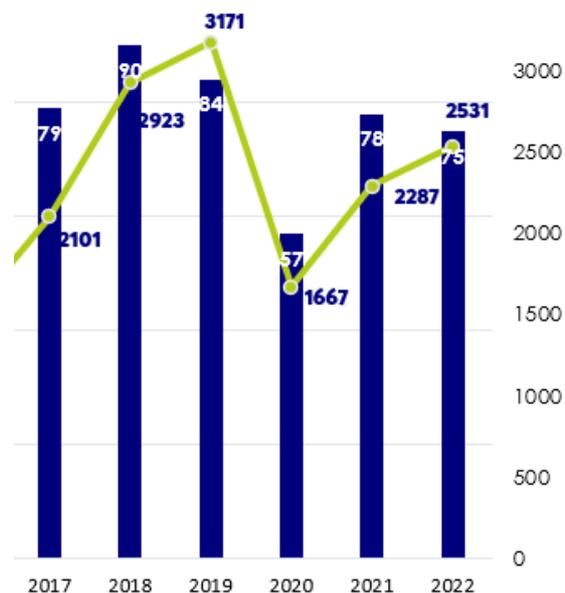


75 décisions accompagnées



+2 500 emplois à 3 ans

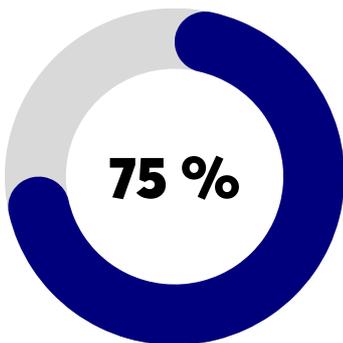
+ 34% hors métropole



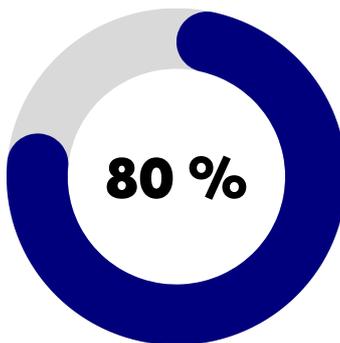
6 projets > 100 emplois



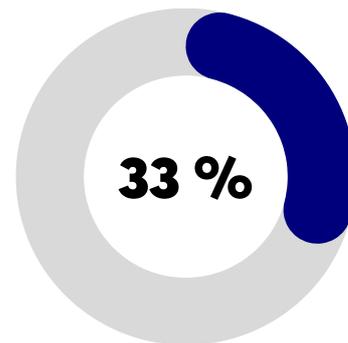
3/4 d'implantations



Forte majorité de PME



Capitaux étrangers



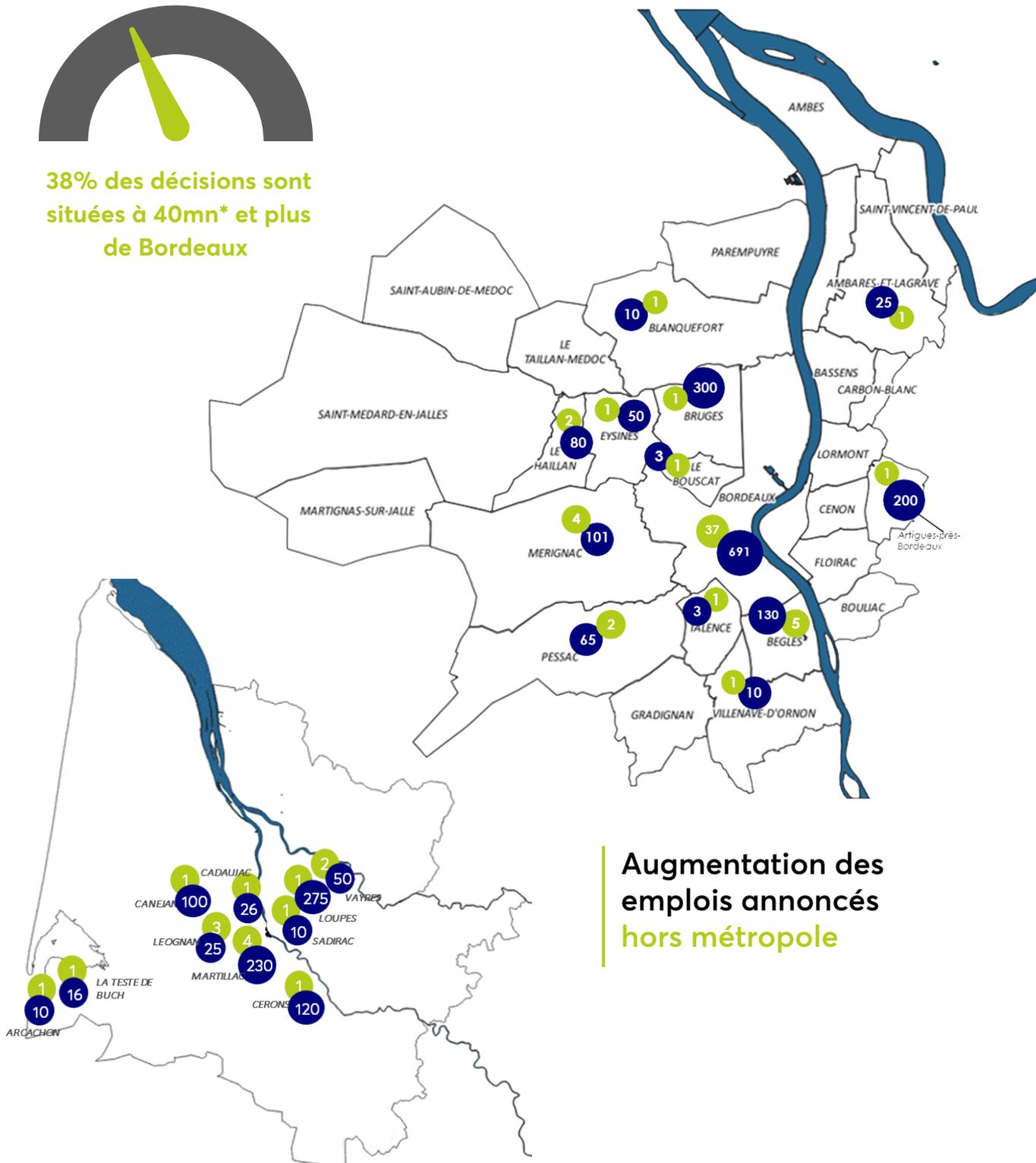


Bilan 2022

Décisions accompagnées



38% des décisions sont situées à 40mn* et plus de Bordeaux



Augmentation des emplois annoncés hors métropole

*Durée moyenne d'un trajet vers Bordeaux en semaine à 8h30. sources Mappy.com

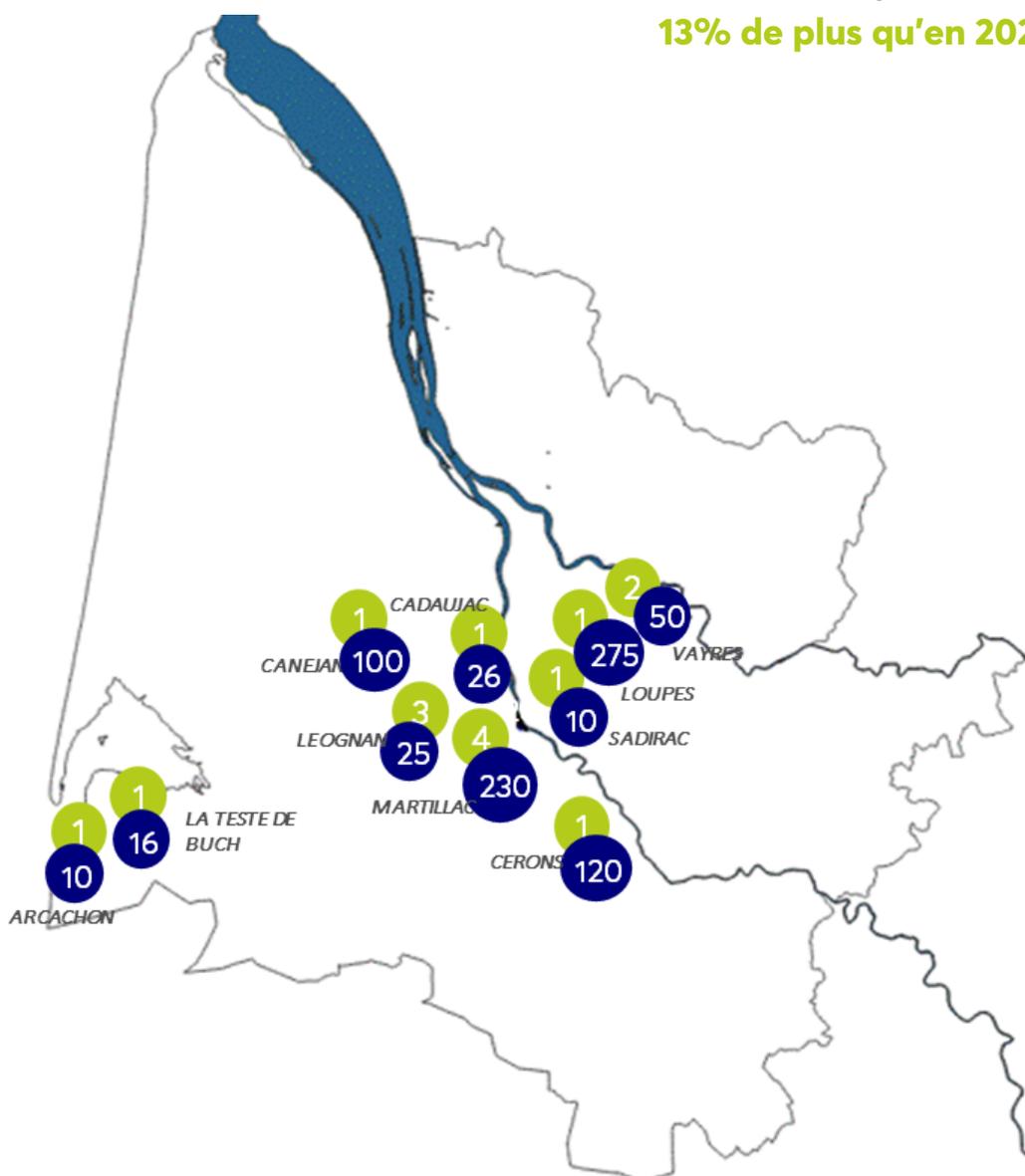


Bilan 2022

Décisions accompagnées

➔ Des projets plus créateurs
d'emplois avec près de
54 emplois par décision soit
140% de plus qu'en 2021

➔ Près d'un quart des décisions et
34% des emplois annoncés sont
situés hors Métropole soit
13% de plus qu'en 2021.





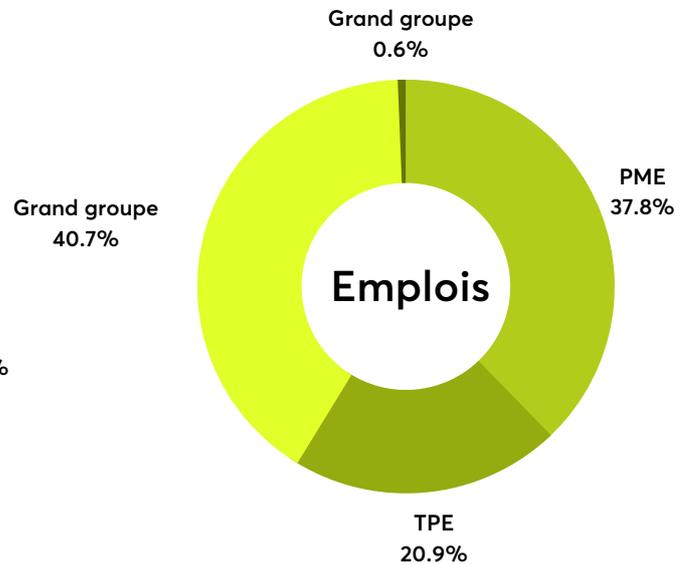
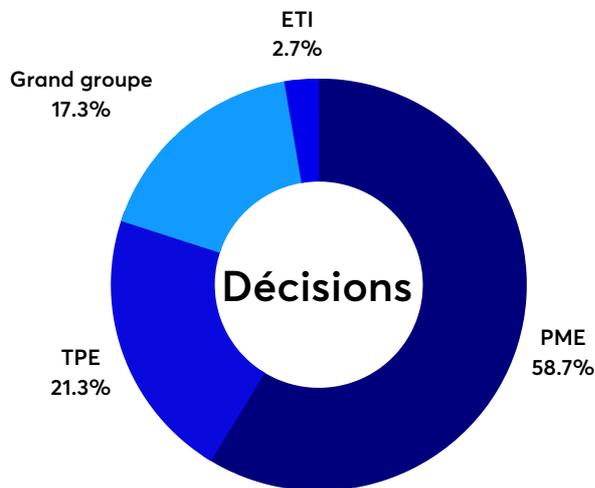
Bilan 2022

Décisions accompagnées

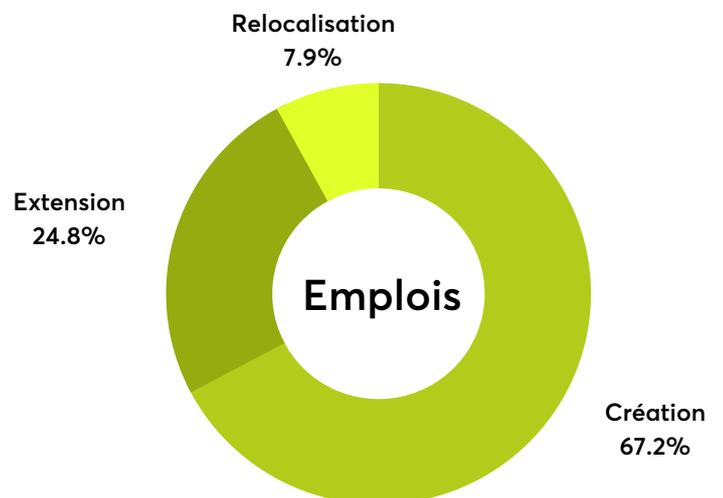
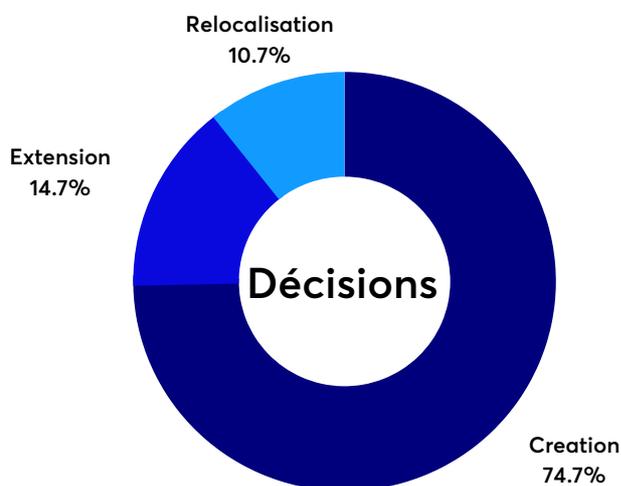


Répartition des décisions et des emplois

Par taille de l'entreprise



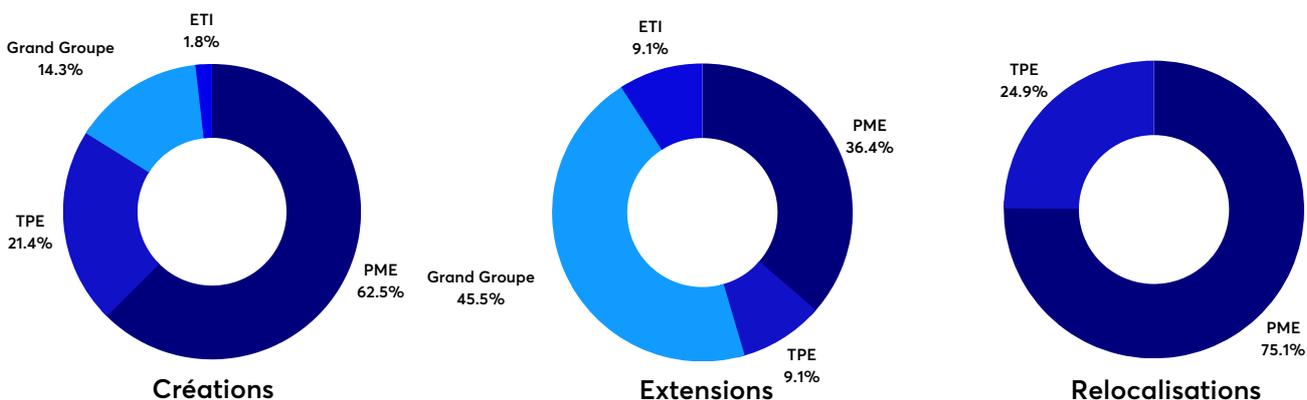
Par type de projet



Bilan 2022

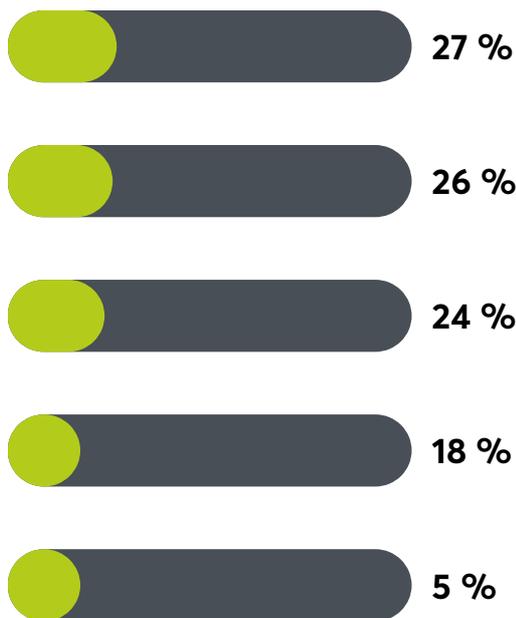
Décisions accompagnées

Répartition des types de décisions

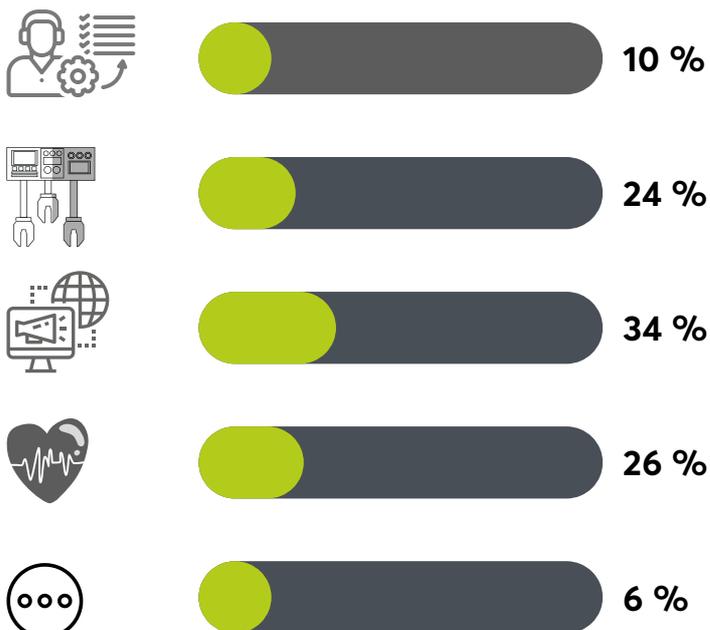


Répartition par secteur d'activité

Répartition par dossiers



Répartition par emplois annoncés



Bilan 2022

Décisions accompagnées

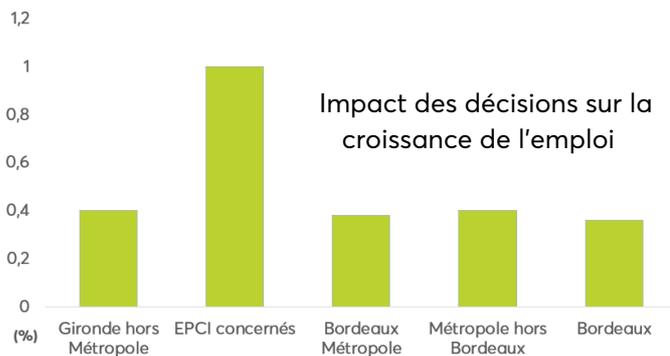
Impact sur l'emploi



84% des décisions sont situées sur des territoires ayant un taux de chômage supérieur à 13%

50% des décisions ≥ 100 emplois sont situés hors Métropole

58 décisions génèrent 1700 emplois à 3 ans dans Bordeaux Métropole



22% des décisions contribuent à une hausse des emplois de 0,5 à 0,7% pour l'EPCI d'accueil

Nombre d'emplois par décision



Ensemble 33,7 emplois par décision



EPCI hors métropole



Bordeaux Métropole



Métropole hors ville de Bordeaux



Bordeaux

10 emplois



Bilan 2022

Conventions & Partenariats

○ Conventions de partenariat

- ➔ L'année 2022 a été marquée par la négociation d'une convention triennale d'objectifs et de moyens avec Bordeaux Métropole.

Le soutien de Bordeaux Métropole est composé d'une convention triennale 2023-2025, qui prévoit l'adhésion et une part fixe de subvention complétée par une part variable sous forme de subvention spécifique annuelle qui tient compte du programme d'actions annuelles défini par les parties et des moyens spécifiques mobilisés par IIB sur ces actions

- ➔ En 2022, ont également été signées les conventions avec la CCIBG, la Maison de l'Emploi, la SNCF et l'Office de Tourisme et des Congrès de Bordeaux Métropole. Elles viennent compléter les conventions déjà signées l'année précédente avec ADI, l'APEC, Technowest et Unitec. En 2023, la convention avec l'UIMM ainsi qu'avec l'université devraient être finalisées.



○ Partenariats et collaborations

Depuis de nombreuses années, Invest in Bordeaux a noué des partenariats avec les acteurs locaux du développement économique. Ces relations partenariales historiques telles que celles qui existent avec le Grand Port Maritime de Bordeaux, l'Aéroport de Bordeaux-Mérignac, l'Observatoire de l'Immobilier d'Entreprise, Pôle Emploi ainsi qu'avec la plupart des clusters et pôles de compétitivité... ou plus récentes notamment sur la thématique de la transition écologique ou de l'ESS avec la Maison de l'Emploi et de l'Entreprise, la CRESS Nouvelle Aquitaine, ATIS, ont pour objectif de développer fortement un co-accompagnement des dossiers et de nos actions ; gage d'une meilleure efficacité.

Dans le cadre de ces relations privilégiées, Invest in Bordeaux participe à de nombreuses actions collectives ou instances de travail et de réflexion. Ainsi en 2022, Invest in Bordeaux a participé à l'organisation de la Rencontre Investisseurs organisée par l'OIEB en partenariat avec Bordeaux Métropole et la CCIBG ainsi qu'à de nombreux comités de pilotages tels que celui du Bordeaux Convention Bureau, France Chimie, UAV Show, au Comité d'Accélération des projets industriels Girondins ou encore à la 1ère instance stratégique de suivi du schéma de développement économique métropolitain.

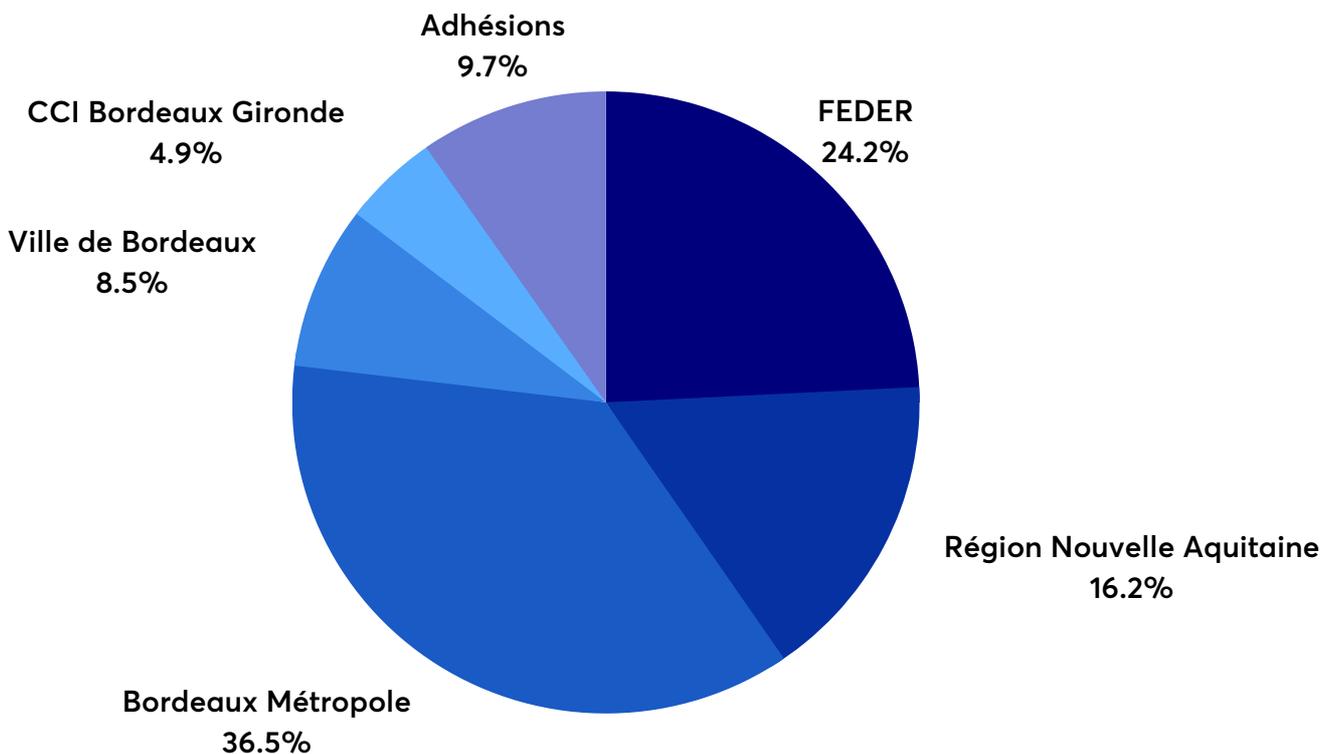
Bilan 2022 Corporate

Règlementaire et législatif

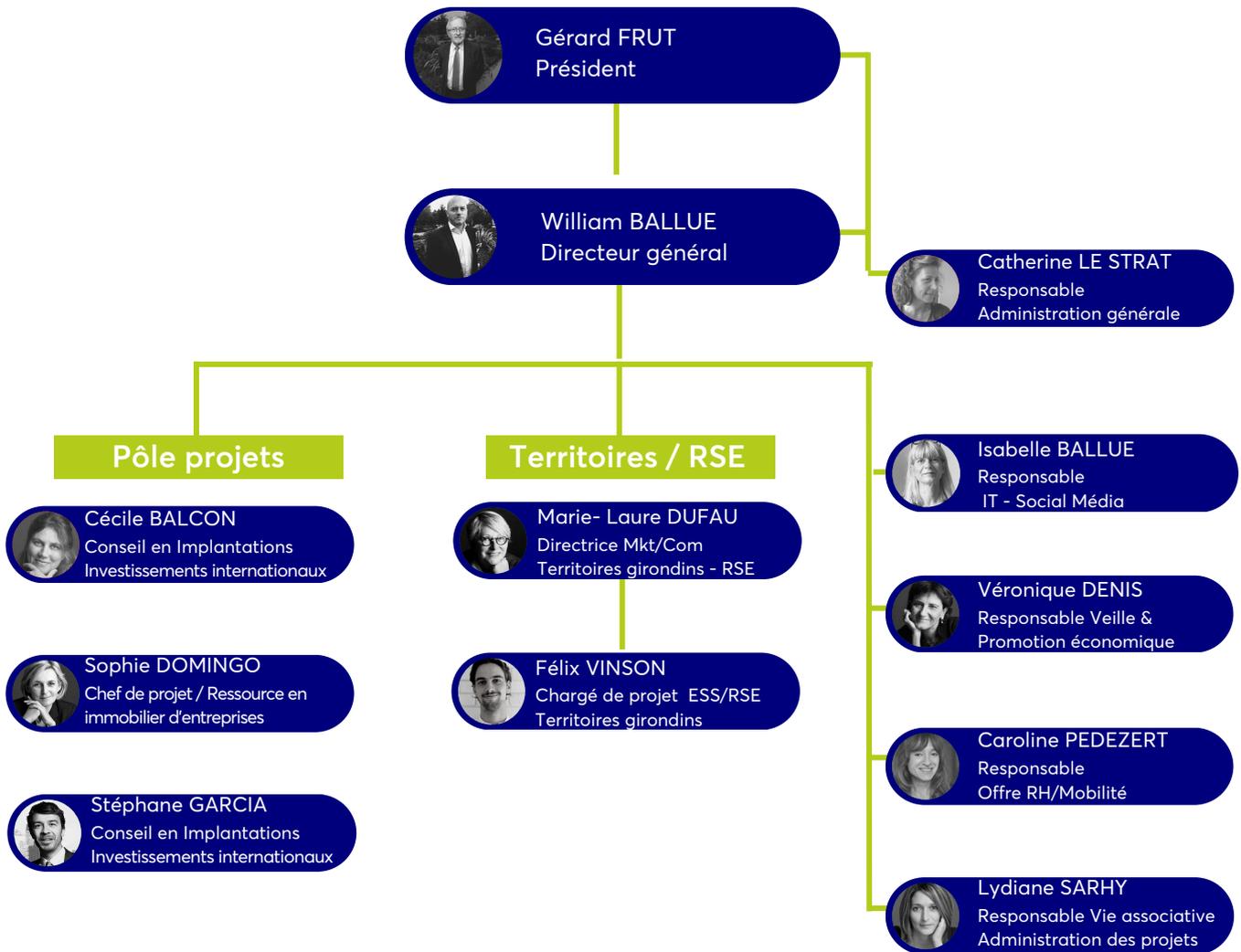
Mise à plat du socle juridique de l'association (accompagnement du Cabinet d'avocats FIDAL) comprenant :

- La modification des statuts validée en Conseil d'administration (décembre 2021) et par l'Assemblée générale du 31 mai 2022 ;
- L'approbation du nouveau règlement intérieur lors du Conseil d'administration du 5 juillet 2022 ;
- L'approbation des délégations de pouvoirs, des délégations de représentation et de signature lors du Conseil d'administration du 9 décembre 2022.

Budget



○ L'équipe d'Invest in Bordeaux





**invest in
Bordeaux**
Territoires
girondins



32, Allées d'Orléans
33000 Bordeaux
33 (0)5 57 15 06 40
investinbordeaux.fr

Invest in Bordeaux - mars 2023

